



ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑ  
Υπουργείο Υποδομών  
Μεταφορών και Δικτύων



ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑ  
ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ & ΑΝΤΑΓΩΝΙΣΤΙΚΟΤΗΤΑΣ



# Εθνική Στρατηγική για την Εφοδιαστική στην Ελλάδα

*Master Plan for the Hellenic Logistics*



Υπό την επίβλεψη της Μόνιμης Επιτροπής για την Εφοδιαστική

Η επιτροπή για τον καθορισμό της «Εθνικής Στρατηγικής για την Εφοδιαστική αποτελείται από τα ακόλουθα μέλη σύμφωνα με το ΦΕΚ 133/Β/29.03.2013

- Πρόεδρος **Αθανάσιος Ζηλιασκόπουλος**, Πρόεδρος ΤΡΑΙΝΟΣΕ
- Γραμματέας **Δήμητρα Ξυνού**, Υπάλληλος του Υπουργείου Ανάπτυξης και Ανταγωνιστικότητας  
**Μαίρη Ηλιοπούλου**, Σύμβουλος του Υπουργού Ανάπτυξης και Ανταγωνιστικότητας
- Μελη: **Μιλτιάδης Προβατάς**, Προιστάμενος του τμήματος Σιδηροδρομικών και Συνδυασμένων Μεταφορών του ΥΠΟΜΕΔΙ  
**Σεραφείμ Κάπρος**, Αναπληρωτής καθηγητής Πανεπιστημίου Αιγαίου  
**Βασίλειος Μπαρμπαγιάννης**, Πρόεδρος του ΣΥΝΔΔΕ&L  
**Ιωάννης Σιαμάς**, Πανελλήνια Ένωση επιχειρήσεων Διαμεταφοράς  
**Σωτήριος Τριχάς**, Πρόεδρος της Ελληνικής Εταιρείας Logistics  
**Πέτρος Σκουληκίδης**, Πρόεδρος του ΠΣΧΕΜ  
**Γεώργιος Μπίκας**, Εκπρόσωπος του Εμπορικού και Βιομηχανικού Επιμελητηρίου  
**Γεώργιος Ξηρογιάννης**, Senior advisor στον τομέα ανάπτυξης και επιχειρηματικότητας του ΣΕΒ  
**Ιωάννης Σαραντίτης**, Executive director της SARMED Hellenic Warehouses  
**Ανέστης Παρταλίδης**, Διευθύνων σύμβουλος της Trade Logistics (όμιλος FOURLIS)  
**Σπυρίδων Κυρούσης**, SVP logistics της AB Βασιλόπουλος  
**Ανδρέας Λουκάκης**, Director της Viexal (όμιλος ΒΙΟΧΑΛΚΟ)  
**Ιωάννης Γιαρέντης**, Supply & Logistics Manager της Πέτρος Πετρόπουλος

## Περιεχόμενα

<b>1. Η εφοδιαστική αλυσίδα στην Ελλάδα.....</b>	<b>4</b>
1.0. Η σημασία της εφοδιαστικής αλυσίδας .....	4
1.1. Η εφοδιαστική αλυσίδα ως μέσο ανάπτυξης της Ελληνικής Οικονομίας .....	5
1.2. Στόχοι Σχεδίου Δράσεων .....	6
<b>2. Στρατηγικές δράσεις και πλαίσιο ανάπτυξης της Εφοδιαστικής Αλυσίδας.....</b>	<b>9</b>
<b>3. Σχέδιο δράσεων ανά στρατηγικό άξονα .....</b>	<b>10</b>
3.0. Στρατηγικό πλαίσιο.....	10
3.1. Θεσμικό πλαίσιο .....	12
3.2. Προώθηση – Ανάπτυξη αγοράς.....	22
3.3. Συστήματα / Τυποποίηση.....	28
3.4. Πληροφόρηση/ Benchmarking.....	30
3.5. Συνέργειες.....	31
3.6. Εξωστρέφεια.....	32
3.7. Αειφορία .....	33
3.8. Δίκτυα & υποδομές μεταφορών και την ανάπτυξη συνδυασμένων μεταφορών.....	36
3.9. Μεταφορικά Μέσα .....	41
3.10. LOGISTICS εγκαταστάσεις & ο εξοπλισμός τους.....	43
3.11. Ανθρώπινο δυναμικό.....	45
3.12. Τεχνολογίες πληροφορικής και επικοινωνιών (ΤΠΕ- ICT) .....	48
3.13. Τεχνογνωσία (Know How).....	50
3.14. Χρηματοδότηση (Funding).....	52

## 1. Η εφοδιαστική αλυσίδα στην Ελλάδα

### 1.0. Η σημασία της εφοδιαστικής αλυσίδας

Η ραγδαία ανάπτυξη του παγκόσμιου εμπορίου, είχε σαν αποτέλεσμα την αύξηση της παγκόσμιας διακίνησης εμπορευμάτων τα τελευταία 20 χρόνια. Συγκεκριμένα στην Ευρώπη, η διεξόδωση των ασιατικών προϊόντων στις αναπτυσσόμενες ευρωπαϊκές αγορές συνέβαλε στην αύξηση κατά 381% του συνολικού όγκου του εμπορευματικού φορτίου.

Σήμερα, σύμφωνα με τη Κομισιόν, ο παγκόσμιος κλάδος της εφοδιαστικής αλυσίδας υπολογίζεται σε περίπου 5,4 τρισεκατομμύρια ευρώ ή 13,8 % του παγκόσμιου ΑΕΠ, ενώ οι λιμένες της Μεσογείου διαχειρίζονται το 9% της παγκόσμιας μεταφοράς εμπορευμάτων, ποσοστό που αντιστοιχεί στο 48% της ευρωπαϊκής αγοράς. Χαρακτηριστικό είναι ότι και η πλειοψηφία του διερχόμενου φορτίου (52%) που διακινείται μέσω του Σουέζ με κατεύθυνση προς τον Ευρωπαϊκό Βορρά καταλήγει σε λιμένες της Μεσογείου, ενώ από εκεί μεταφέρεται με άλλα μεταφορικά μέσα προς το Βορρά.

Στην Ελλάδα, ο κλάδος της εφοδιαστικής αλυσίδας υπολογίζεται περίπου στο 10% του ΑΕΠ, ενώ υπάρχουν πολλές δυνατότητες περαιτέρω ανάπτυξης του κλάδου καθώς δεν έχει αξιοποιηθεί πλήρως η δυναμική της χώρας, λόγω της γεωγραφικής της θέσης (η μικρότερη απόσταση μεταξύ της Ευρώπης και της διώρυγας του Σουέζ).

Έτσι, η ανάπτυξη του κλάδου logistics είναι δυνατόν να διαδραματίσει έναν πολύ σημαντικό ρόλο στην ανάκτηση της Ελληνικής Οικονομίας, καθώς αφενός η μείωση του κόστους εισαγωγών και εξαγωγών, μπορεί να επηρεάσει θετικά το εγχώριο ΑΕΠ λόγω της συνολικής ανάπτυξης του κλάδου, ενώ αφετέρου η προσπάθεια ομαδοποίησης της κατακερματισμένης εγχώριας οικονομίας, θα επιφέρει βελτίωση των οικονομιών κλίμακας και της παραγωγικότητας.





### 1.1. Η εφοδιαστική αλυσίδα ως μέσο ανάπτυξης της Ελληνικής Οικονομίας

#### Ενδυνάμωση της αποτελεσματικότητας ολόκληρου του συστήματος μεταφορών και Logistics:

Όπως αναφέρθηκε και παραπάνω, ο όγκος των συναλλαγών του τομέα των Logistics στην Ελλάδα είναι σημαντικά υψηλός. Ωστόσο, οι αδυναμίες του συνόλου του συστήματος καθώς και οι αναποτελεσματικότητες των διαδικασιών αφήνουν περιορισμένο καθαρό όφελος στο κλάδο. Το γεγονός αυτό οφείλεται κυρίως στην κατακερματισμένη ελληνική αγορά, η οποία αποτελείται από αυτόνομους φορείς/ εταιρείες, οι οποίες κατά την πλειοψηφία τους δεν επικοινωνούν ουσιαστικά, ενώ δεν συνεργάζονται με σκοπό τη μείωση του κόστους. Χαρακτηριστικό επίσης είναι το γεγονός ότι οι περισσότερες παραγωγικές εταιρείες διαχειρίζονται τις δραστηριότητες logistics τους οι ίδιες, με αποτέλεσμα αφενός να αφιερώνουν πολύτιμους για την παραγωγική διαδικασία πόρους (ανθρωπίνους, τεχνολογικούς, φυσικούς) και αφετέρου να αυξάνουν το κόστος των υπηρεσιών logistics, λόγω μη ύπαρξης οικονομιών κλίμακας. Αξίζει επίσης να σημειωθεί ότι, οι εγκαταστάσεις logistics δεν συνδέονται αποτελεσματικά με τα κύρια μέσα μεταφοράς (λιμένες, σιδηρόδρομο), με αποτέλεσμα να παρεμποδίζονται ουσιαστικά οι συνδυασμένες μεταφορές και η επιλογή του μέσου μεταφοράς κατά

περίπτωση εμπορευματικού όγκου και διανυόμενης απόστασης.

#### Ανάδειξη της Ελλάδας σε διαμετακομιστικό κόμβο της Νοτιοανατολικής Ευρώπης:

Η γεωγραφική θέση της Ελλάδας καθίσταται καίρια για την ανάδειξη της χώρας ως διαμετακομιστικό κέντρο των Βαλκανίων και της Ανατολικής Ευρώπης, ενώ η φυσική γεωγραφία της, με την ύπαρξη μεγάλου αριθμού λιμένων μπορεί να συμβάλλει σημαντικά προς αυτή τη κατεύθυνση. Ανάμεσα σε τρεις ηπείρους και σε θέση κλειδί για την εισαγωγή των προϊόντων στην Ευρώπη που διακινούνται μέσω της διώρυγας του Σουέζ, η Ελλάδα, έχει τη δυνατότητα να επωφεληθεί περαιτέρω από το μεγάλο αυτό εμπορευματικό όγκο φορτίου. Ας μην ξεχνάμε ότι, οι χώρες της Κεντρικής Ευρώπης (Ολλανδία, Βέλγιο, Γερμανία) που ανέπτυξαν σε μεγάλο βαθμό το κλάδο των logistics και έγιναν διαμετακομιστικά κέντρα ολόκληρης της γηραιάς ηπείρου, αξιοποίησαν στο μέγιστο βαθμό τα δύο προαναφερόμενα πλεονεκτήματα (γεωγραφική θέση κλειδί και ύπαρξη φυσικών λιμένων), με αποτέλεσμα να καταστούν παγκόσμιοι κυρίαρχοι του κλάδου και να συμβάλλουν σημαντικά στην περαιτέρω ανάπτυξη της εθνικής τους οικονομίας.

## 1.2. Στόχοι Σχεδίου Δράσεων

1

### Αναβάθμιση και βελτίωση των υποδομών

Ο στόχος της αναβάθμισης του οδικού και του σιδηροδρομικού δικτύου καθώς και των λιμένων της χώρας συνδέεται άμεσα με την μείωση του χρόνου και του κόστους μεταφοράς των προϊόντων, την εξυπηρέτηση μεγαλύτερου εμπορευματικού όγκου φορτίου και την προώθηση της ασφάλειας των μεταφορών. Επίσης, ένας ακόμη σημαντικός λόγος για την αναβάθμιση των υποδομών αφορά την απευθείας σύνδεση των εμπορευματικών κέντρων με τις πύλες εισόδου των προϊόντων στην Ελληνική αγορά.

2

### Συγκέντρωση και η αναβάθμιση των εμπορευματικών κέντρων

Ο συγκεκριμένος στόχος είναι απόρροια της μεγάλης διασποράς των υφιστάμενων εμπορευματικών κέντρων που αποθαρρύνει την ανάπτυξη συνεργειών και κοινών δράσεων, ενώ ταυτόχρονα αποθαρρύνει την ουσιαστική σύνδεση με τα μέσα μεταφοράς (σιδηρόδρομο και λιμένες). Από την άλλη, η αναβάθμιση των εμπορευματικών κέντρων συνδέεται με την απόλυτη συμμόρφωση με τους κανόνες υγιεινής και λειτουργίας των εμπορευματικών κέντρων καθώς και την εισαγωγή τεχνολογικών συστημάτων που θα συμβάλλουν σημαντικά στην ηλεκτρονική ροή των πληροφοριών και την καλύτερη διαχείριση των εμπορευμάτων.

3

### Προστασία περιβάλλοντος και προώθηση των πράσινων logistics

Στόχο της προστασίας του περιβάλλοντος και της προώθησης των πράσινων logistics, είναι η ανάπτυξη πρακτικών αστικής μεταφοράς που προωθούν την αποσυμφόρηση του οδικού δικτύου και τη μείωση των εκπομπών του διοξειδίου του άνθρακα (CO<sub>2</sub>). Το γεγονός αυτό συνάδει με την εξοικονόμηση πόρων, την αειφόρο ανάπτυξη των ελληνικών πόλεων καθώς και τη συμμόρφωση της χώρας με τις κοινοτικές οδηγίες και πολιτικές.

4

### Βελτίωση του θεσμικού και του νομικού πλαισίου (απλοποίηση διαδικασιών)

Η Ελλάδα διαθέτει ένα εκτενές νομοθετικό έργο σχετικά με το τομέα των μεταφορών και των logistics, το οποίο παρουσιάζει όμως σημαντικές δυσκολίες ως προς την παρακολούθηση και τη συμμόρφωση με αυτό. Ωστόσο, δυσκολίες εμφανίζονται και σε πρακτικό και λειτουργικό επίπεδο, καθώς η ύπαρξη υψηλού βαθμού γραφειοκρατίας και οι διφορούμενες ή αλληλοκαλυπτόμενες ερμηνείες των νομοθετικών πράξεων αυξάνει την αβεβαιότητα των επιχειρήσεων ενώ ταυτόχρονα αυξάνει το κόστος

και το χρόνο που απαιτείται για την διεκπεραίωση των διαδικασιών. Επίσης, η ύπαρξη διαφορετικών φορέων με κοινές αρμοδιότητες, που τους χαρακτηρίζει η έλλειψη συντονισμού και επικοινωνίας μεταξύ τους, δημιουργεί περαιτέρω ανησυχίες και εμπόδια στις επιχειρήσεις. Ως εκ τούτου, στόχος του σχεδίου δράσεων είναι η απλοποίηση των εν λόγω διαδικασιών καθώς και η συνολική βελτίωση του θεσμικού και νομικού πλαισίου που διέπει τον κλάδο.

5

### Μετατόπιση μεταφορικού όγκου από το οδικό δίκτυο στο σιδηρόδρομο

Η κεντρική αρτηρία μεταφοράς των εμπορευμάτων στην Ελλάδα είναι το οδικό δίκτυο, καθώς καλύπτει το 98% των χερσαίων εμπορευματικών μεταφορών<sup>1</sup>, έναντι 76,4% που αντιπροσωπεύει τον κοινοτικό μέσο όρο των 27 μελών-κρατών. Ως εκ τούτου, η αποσυμφόρηση του οδικού δικτύου καθώς και η ενίσχυση του σιδηροδρόμου αποτελεί στόχο για τα επόμενα έτη, καθώς ο σιδηρόδρομος θεωρείται ένα ασφαλές και φιλικό προς το περιβάλλον μέσο μεταφοράς με πολλές δυνατότητες. Χαρακτηριστικό είναι ότι και η Ευρωπαϊκή Ένωση έχοντας αντιληφθεί τη σημασία του σιδηροδρόμου στις μεταφορές, προωθεί συγκεκριμένες δράσεις για την ανάπτυξη του και τη βελτίωση των παρεχόμενων μεταφορικών υπηρεσιών.

6

### Ηλεκτρονικοποίηση της πληροφορίας «χωρίς έντυπα έγγραφα»

Γενικά, η χρήση τεχνολογιών για την ενίσχυση της ροής των πληροφοριών κατά την εφοδιαστική αλυσίδα θεωρείται πολύ σημαντική καθώς συμβάλλει στη βελτίωση της αποτελεσματικότητας των παρεχόμενων υπηρεσιών, στην εξοικονόμηση πόρων, ενώ ταυτόχρονα επιτρέπει στις επιχειρήσεις που δραστηριοποιούνται στο χώρο των logistics να οργανώσουν καλύτερα τις λειτουργίες τους. Ωστόσο, η ηλεκτρονικοποίηση της πληροφορίας διαδραματίζει ένα σημαντικότερο ρόλο από αυτό που αναφέρθηκε παραπάνω, με την έννοια ότι έχει τη δυνατότητα εφαρμογής σε όλα στάδια των διαδικασιών/ λειτουργιών logistics αλλά με διαφορετικό τρόπο και αντίκτυπο, ενώ ταυτόχρονα έχει αλυσιδωτές επιδράσεις και σε άλλους φορείς (πχ. στο υφιστάμενο ή/και δυνητικό πελατολόγιο,

<sup>1</sup> Πηγή: Eurostat, Ανάλυση εμπορευματικών μεταφορών για το 2010, [http://epp.eurostat.ec.europa.eu/statistics\\_explained/index.php?title=File:Modal\\_split\\_of\\_inland\\_freight\\_transport,\\_2000\\_and\\_2010\\_\(1\)\\_\(%25\\_of\\_total\\_inland\\_tkm\).png&filetimestamp=20121016055006](http://epp.eurostat.ec.europa.eu/statistics_explained/index.php?title=File:Modal_split_of_inland_freight_transport,_2000_and_2010_(1)_(%25_of_total_inland_tkm).png&filetimestamp=20121016055006)

στις τελωνιακές και φορολογικές αρχές, στους συνεργαζόμενους φορείς κ.α.).

7

### Ενίσχυση της αποδοτικότητας της ελληνικής εφοδιαστικής αλυσίδας

Η βελτίωση της αποδοτικότητας της ελληνικής εφοδιαστικής αλυσίδας διαδραματίζει πολύ σημαντικό ρόλο για τη συνολική εξέλιξη του κλάδου. Η προώθηση συνεργασιών μεταξύ του ιδιωτικού και του δημόσιου τομέα καθώς και των ερευνητικών και των πανεπιστημιακών κέντρων για την ανάπτυξη καινοτομιών στο τομέα των logistics αναμένεται να ενισχύσει ουσιαστικά το κλάδο, ενώ η συστηματική παρακολούθηση δεικτών αποδοτικότητας θα αναδεικνύει τις προβληματικές περιοχές του κλάδου που χρήζουν προς επέμβαση και βελτίωση. Ωστόσο, για την επίτευξη του εν λόγω στόχου, θεωρείται υποχρεωτικό πεδίο και η αποτύπωση όλων των διαθέσιμων εγκαταστάσεων logistics καθώς και των εταιρειών που δραστηριοποιούνται, καθώς έτσι θα αποτιμάται ορθά η κάθε ενέργεια ενίσχυσης της αποδοτικότητας του κλάδου.

8

### Εξωστρέφεια εφοδιαστικής αλυσίδας

Η ανάδειξη του ελληνικού κλάδου logistics σε ευρωπαϊκό και διεθνή επίπεδο θεωρείται ένας ακόμη προσοδοφόρος στόχος για την οικονομική ανάπτυξη της χώρας. Ο λόγος είναι ότι τα οφέλη που μπορούν να παρέχονται στις εταιρείες που δραστηριοποιούνται στην ελληνική αγορά καθώς και τα οφέλη που δύναται να αποκτήσουν οι εταιρείες που διακινούν τα προϊόντα τους μέσω της ελληνικής εφοδιαστικής αλυσίδας θα πρέπει να επικοινωνηθούν αποτελεσματικά στους ενδιαφερόμενους. Ως εκ τούτου, η Ελλάδα θα πρέπει να επενδύσει στην προώθηση του κλάδου καθώς επίσης και να αναπτύξει μία ενιαία στρατηγική πληροφόρησης.

9

### Επένδυση σε πρακτικές διοίκησης και ανάπτυξης ανθρωπίνου δυναμικού

Το ανθρώπινο δυναμικό που απασχολείται στο κλάδο των logistics υστερεί σε θεωρητικές και πρακτικές γνώσεις σε σύγκριση με το αντίστοιχο που απασχολείται στην αγορά των logistics των χωρών της Κεντρικής Ευρώπης. Ως εκ τούτου, αυτό έχει σαν αποτέλεσμα να μην αξιοποιούνται στο μέγιστο βαθμό οι δυνατότητες των εργαζομένων, ενώ ταυτόχρονα να υπάρχει περιορισμένη λειτουργική και ποιοτική ευελιξία εντός του κλάδου. Έτσι, η επένδυση σε πρακτικές διοίκησης και ανάπτυξης των ικανοτήτων και των δεξιοτήτων του ανθρωπίνου δυναμικού, θεωρείται επιτακτική για την περαιτέρω ανάπτυξη του κλάδου.

10

### Ανάπτυξη συνεργειών μεταξύ των κρίκων της εφοδιαστικής αλυσίδας

Ένα από τα σημαντικότερα ζητήματα που ανακύπτουν αναφορικά με τη σύνθεση και τη λειτουργία της εφοδιαστικής αλυσίδας είναι η ύπαρξη ή μη ουσιαστικής σύνδεσης μεταξύ των εμπλεκόμενων σε αυτή. Συγκεκριμένα, έχει παρατηρηθεί ότι τόσο οι επιχειρήσεις που δραστηριοποιούνται στο κλάδο, όσο και οι υφιστάμενοι πελάτες, λειτουργούν αυτόνομα χωρίς ουσιαστική συνεργασία μεταξύ τους. Αυτό έχει ως αποτέλεσμα την αύξηση του κόστους και των λειτουργικών διαδικασιών, γεγονός που θα είχε αποφευχθεί σε περίπτωση που αξιοποιούνταν οι συνέργειες που αναπτύσσονται μεταξύ των συνδετικών κρίκων. Έτσι, η ανάπτυξη καθώς και η αξιοποίηση τόσο των οριζόντιων (μεταξύ προμηθευτών), όσο και των κάθετων (προμηθευτής- πελάτης) συνεργειών αναμένεται να επιφέρει πολλαπλά οφέλη για το σύνολο του κλάδου.

Με βάση τους παραπάνω στόχους, αναπτύχθηκε ένα σχέδιο δράσεων, το οποίο καλύπτει σε δεκατρείς (13) θεματικές ενότητες ανάλογα με το αντικείμενο που διαπραγματεύεται, το φορέα που απευθύνεται καθώς και το πρόβλημα που αντιμετωπίζει. Οι θεματικές ενότητες επιλέχθηκαν με βάση την επίδραση (θετική ή αρνητική) που έχουν/ ή αναμένεται να έχουν σε ολόκληρο τον κλάδο, ενώ οι δράσεις απευθύνονται σε:

- Προβληματικές περιοχές που χρήζουν προς βελτίωση,
- Κενές περιοχές που απαιτούν εισαγωγή και ανάπτυξη διαδικασιών/ λειτουργιών και
- Στρεβλωμένες περιοχές που απαιτούν επαναπροσδιορισμό κατευθύνσεως.

Ο χρόνος υλοποίησης του εθνικού στρατηγικού σχεδιασμού εκτείνεται σε 2- 5 έτη.





## 2. Στρατηγικές δράσεις και πλαίσιο ανάπτυξης της Εφοδιαστικής Αλυσίδας

Πλαίσιο Λειτουργίας	Ενότητα	Δράση
<b>Στρατηγικό Πλαίσιο</b>	3.0.1	Παρακολούθηση και Βελτίωση του Εθνικού Στρατηγικού Πλαισίου Ανάπτυξης των Logistics
<b>Θεσμικό Πλαίσιο</b>	3.1.1	Αδιάκοπη βελτίωση του νομοθετικού πλαισίου του χώρου των Logistics
	3.1.2	Οργανωτικό πλαίσιο της δημόσιας διοίκησης για τα logistics
	3.1.3	Απλοποίηση και εκσυγχρονισμός διαδικασιών αδειοδότησης εταιρειών Logistics- Μεταφορών
	3.1.4	Τροποποίηση των χρήσεων γης, με σχεδιασμό χρήσης για τα Logistics, με ευνοϊκούς όρους δόμησης
	3.1.5	Εξυγίανση άτυπων συγκεντρώσεων αποθηκευτικών εγκαταστάσεων
	3.1.6	Απλοποίηση και εκσυγχρονισμός των διαδικασιών που αφορούν στην υλοποίηση των εγκαταστάσεων Logistics
	3.1.7	Απλοποίηση τελωνειακών διαδικασιών
	3.1.8	Διευκόλυνση διαδικασιών διαχείρισης διερχόμενων φορτίων και κίνητρα για added value services στα διερχόμενα φορτία
	3.1.9.	Εκσυγχρονισμός του θεσμικού πλαισίου λειτουργίας των logistics εγκαταστάσεων
<b>Πρωώθηση - Ανάπτυξη Αγοράς</b>	3.2.1	Δημιουργία οργανισμού προώθησης υπηρεσιών Logistics
	3.2.2	Ανάπτυξη κέντρων AgroLogistics
	3.2.3	Αεροδρόμια: Ανάδειξη Αεροδρομίου Ελ. Βενιζέλος σε διαμετακομιστικό κόμβο (hub) διεθνούς εμβέλειας
	3.2.4	Λιμάνι: Ανάπτυξη του λιμανιού του Πειραιά ως διαμετακομιστικός κόμβος
	3.2.5	Πρωώθηση δράσεων για την αύξηση του outsourcing υπηρεσιών των ελληνικών επιχειρήσεων
<b>Συστήματα - Τυποποίηση</b>	3.3.1	Πρωώθηση τυποποίησης / προτυποποίησης στην ελληνική αγορά Logistics
	3.3.2	Ενίσχυση δράσεων πιστοποίησης εταιρειών Logistics βάσει διεθνών προτύπων
<b>Πληροφόρηση / Benchmarking</b>	3.4.1	Διαμόρφωση παρατηρητηρίου Logistics
<b>Συνέργειες</b>	3.5.1	Πρωώθηση δράσεων για την ενίσχυση των συνεργειών στα Logistics
<b>Εξωστρέφεια</b>	3.6.1	Πρωώθηση της εξωστρέφειας των ελληνικών Logistics
<b>Αειφορία</b>	3.7.1	Πρωώθηση Green City Logistics
	3.7.2	Ενίσχυση των επιχειρήσεων για πρωτοβουλίες Logistics φιλικές προς το περιβάλλον
<b>Δίκτυα &amp; υποδομές μεταφορών</b>	3.8.1	Ολοκλήρωση και εκσυγχρονισμός/ ηλεκτροκίνηση του βασικού σιδηροδρομικού δικτύου (έμφαση στους άξονες TEN-T)
	3.8.2	Ολοκλήρωση και εκσυγχρονισμός των βασικών οδικών αξόνων: ΠΑΘΕ/Π, ΕΓΝΑΤΙΑ Οδός, Συνδέσεις με σύνορα
	3.8.3	<u>Λιμένες:</u> Εκσυγχρονισμός και ανάπτυξη λιμένων Πειραιά / Θεσσαλονίκης και σύνδεση με το σιδηροδρομικό και οδικό δίκτυο
	3.8.4	Ανάπτυξη συνδυασμένων μεταφορών
<b>Μεταφορικά Μέσα</b>	3.9.1	Εκσυγχρονισμός στόλου οχημάτων και μέσων διενέργειας μεταφορών
	3.9.2	Ενίσχυση του συστήματος enforcement
<b>Logistics Εγκαταστάσεις &amp; ο εξοπλισμός τους</b>	3.10.1	Πρωώθηση επιχειρηματικών πάρκων εθνικής εμβέλειας
	3.10.2	Ανάπτυξη district parks σε διαθέσιμες περιοχές (Ασπρόπυργος, Οινόφυτα, Σίνδος)
<b>Ανθρώπινο δυναμικό</b>	3.11.1	Πιστοποίηση των επαγγελματιών logistics
	3.11.2	Διασύνδεση του τομέα των logistics των επιχειρήσεων με τη δια βίου μάθηση
	3.11.3	Δημιουργία πανεπιστημιακών τμημάτων logistics των επιχειρήσεων καθώς και μεταπτυχιακών τίτλων (στενή συνεργασία Ακαδημαϊκής Κοινότητας, Κλαδικών Φορέων των Επιχειρήσεων Logistics και Εταιρειών)
<b>Τεχνολογίες πληροφορικής &amp; επικοινωνιών (ICT)</b>	3.12.1	Ενίσχυση της ηλεκτρονικής ροής πληροφοριών logistics μεταξύ των εμπλεκόμενων στα logistics
	3.12.2	Πρωώθηση των ΤΠΕ εντός των logistics των επιχειρήσεων
<b>Τεχνογνωσία (know how)</b>	3.13.1	Ενίσχυση δράσεων εργασιακής ευελιξίας & οργανωτικής καινοτομίας στα logistics
	3.13.2	Πρωώθηση ερευνητικών προγραμμάτων για την ανάπτυξη καινοτομιών στα logistics
<b>Χρηματοδότηση / funding</b>	3.14.1	Κίνητρα για την ανάπτυξη του τομέα των Logistics
	3.14.2	Ένταξη δράσεων της Εφοδιαστικής Αλυσίδας στην ΝΠΠ

### 3. Σχέδιο δράσεων ανά στρατηγικό άξονα

#### 3.0. Στρατηγικό πλαίσιο



#### 3.0.1. Παρακολούθηση και Βελτίωση του Εθνικού Στρατηγικού Πλαισίου Ανάπτυξης των Logistics

##### **Υφιστάμενη Κατάσταση**

Η σύσταση ενός Εθνικού Στρατηγικού Πλαισίου Ανάπτυξης θεωρείται απαραίτητη για την οικονομική βιωσιμότητα και την περαιτέρω ανάπτυξη του κλάδου των logistics. Συγκεκριμένα, η αποτύπωση των στόχων, ο καταμερισμός τους σε δράσεις που απαιτούνται για τη βελτίωση του κλάδου καθώς και οι ενέργειες που πρέπει να πραγματοποιηθούν για την επίτευξη αυτών, συμβάλλει δυναμικά στην αξιολόγηση της θέσης του τομέα, ενώ ταυτόχρονα αναγνωρίζονται οι πιθανές δυσκολίες που θα ανακύψουν και τα οφέλη που θα αναδειχτούν.

Τα τελευταία έτη, ο κλάδος των logistics παρουσιάζει ένα ολοκληρωμένο Εθνικό Στρατηγικό Πλαίσιο Ανάπτυξης το οποίο αποτυπώνει την υφιστάμενη κατάσταση καθώς και τις ενέργειες που συμβάλλουν στην περαιτέρω ανάπτυξη του.

Ωστόσο, αξίζει να σημειωθεί ότι η σύσταση και η παρακολούθηση του δεν αποτελεί ένα εύκολο εγχείρημα. Το γεγονός αυτό οφείλεται κυρίως στη φύση του συγκεκριμένου κλάδου, καθώς οι δραστηριότητες του αφενός εμπίπτουν στις αρμοδιότητες διαφόρων δημόσιων φορέων (όπως Υπουργείο Υποδομών, Μεταφορών και Δικτύων,

Υπουργείο Περιβάλλοντος, Κλιματικής Αλλαγής και Ενέργειας, Υπουργείο Ανάπτυξης και Ανταγωνιστικότητας κ.α.) και αφετέρου έχουν ήδη δημιουργηθεί σημαντικές στρεβλώσεις οι οποίες επηρεάζουν τη λειτουργία του κλάδου και απαιτούν ιδιαίτερη προσοχή.

##### **Περιγραφή δράσης**

Στο πλαίσιο της δράσης για την παρακολούθηση και τη βελτίωση του Εθνικού Στρατηγικού Πλαισίου Ανάπτυξης των Logistics εμπίπτει η περιοδική επικαιροποίηση των δράσεων και των επιμέρους ενεργειών τους έτσι ώστε να αντικατοπτρίζουν τις ανάγκες των στόχων που έχουν τεθεί για την ανάπτυξη του κλάδου.

Συγκεκριμένα, το ασταθές και συνεχώς μεταβαλλόμενο οικονομικό και κοινωνικό περιβάλλον της Ελλάδας καθώς και οι ραγδαίες εξελίξεις σε ευρωπαϊκό και διεθνές επίπεδο στο κλάδο των logistics δημιουργεί την ανάγκη στενής παρακολούθησης του Στρατηγικού Πλαισίου, έτσι ώστε να συμβαδίζει με τις προτεραιότητες και αλλαγές του κλάδου.

**Αναμενόμενα αποτελέσματα**

Η εν λόγω δράση αναμένεται να συμβάλλει καθοριστικά στην εξέλιξη και την ανάπτυξη του συνόλου του κλάδου των logistics καθώς:

- Οι δράσεις του Εθνικού Στρατηγικού Πλαισίου Ανάπτυξης θα ανταποκρίνονται στις ανάγκες του γενικότερου οικονομικού περιβάλλοντος, ενώ ταυτόχρονα θα λαμβάνουν υπόψη τους μεταβαλλόμενους οικονομικούς παράγοντες που επηρεάζουν τον κλάδο,
- Η εξέλιξη του κλάδου logistics θα είναι άμεσα συνδεδεμένη με τις οικονομικές συγκυρίες της χώρας.

**Υπεύθυνος υλοποίησης**

Ο φορέας υλοποίησης της δράσης είναι το Υπουργείο Υποδομών, Μεταφορών και Δικτύων, σε συνεργασία με το Υπουργείο Ανάπτυξης και Ανταγωνιστικότητας.

**Περίοδος υλοποίησης δράσης**

Η επικαιροποίηση του Εθνικού Στρατηγικού Πλαισίου Ανάπτυξης των logistics αναμένεται να πραγματοποιείται περιοδικά ανά 2-3 έτη.

**Χρηματοδότηση δράσης**

Η δράση θα χρηματοδοτείται από το Υπουργείο Υποδομών, Μεταφορών και Δικτύων.



### 3.1. Θεσμικό πλαίσιο

#### 3.1.1. Αδιάκοπη βελτίωση του νομοθετικού πλαισίου του χώρου των Logistics

##### **Υφιστάμενη Κατάσταση**

Η πολυπλοκότητα του νομοθετικού πλαισίου στην Ελλάδα, καθώς και ο μη καθορισμός του κλάδου των logistics, δημιουργεί εμπόδια στην απόλυτη συμμόρφωση με αυτό καθώς και στη συνεχή παρακολούθησή του.

Σήμερα, αναφορικά με τις δραστηριότητες και τη σύσταση εταιρειών και εγκαταστάσεων logistics, υπάρχει ένα σύνθετο νομοθετικό πλέγμα, του οποίου η αδιάκοπη βελτίωση του θεωρείται απαραίτητη, έτσι ώστε να αποσαφηνιστεί πλήρως το πλαίσιο λειτουργίας του κλάδου.

Επιπρόσθετα, πέρα από την ανάγκη του κλάδου για περαιτέρω βελτίωση του νομοθετικού πλαισίου, η Ελλάδα, ως κράτος-μέλος της ΕΕ είναι υποχρεωμένη να συμμορφώνεται με την Ευρωπαϊκή νομοθεσία, καθώς και να εναρμονίζει την εθνική νομοθεσία της με τις Ευρωπαϊκές Οδηγίες και Κανονισμούς.

##### **Περιγραφή δράσης**

Ως εκ τούτου, στο πλαίσιο της δράσης για βελτίωση του ισχύοντος θεσμικού πλαισίου εμπίπτει η εναρμόνιση του με το θεσμικό πλαίσιο που διέπει τη λειτουργία της αγοράς logistics στην ΕΕ καθώς και η υιοθέτηση και ενσωμάτωση βέλτιστων πρακτικών από το Ευρωπαϊκό και Διεθνές περιβάλλον.

Συγκεκριμένα, η λειτουργία και η ανάπτυξη του κλάδου συνάδει κυρίως με την έναρξη και την εντατικοποίηση των δραστηριοτήτων logistics σε ευρωπαϊκό και διεθνές επίπεδο. Το γεγονός αυτό οφείλεται κυρίως στη φύση του κλάδου καθώς οι παρεχόμενες υπηρεσίες λαμβάνουν χώρα και εκτός των περιοριστικών εθνικών συνόρων. Ως εκ τούτου, οι εταιρείες που δραστηριοποιούνται στο χώρο των logistics θα πρέπει να συμμορφώνονται ταυτόχρονα

κα με το θεσμικό πλαίσιο και τους κανόνες λειτουργίας των άλλων χωρών. Έτσι, η εναρμόνιση του ελληνικού θεσμικού πλαισίου με το θεσμικό πλαίσιο που διέπει τη λειτουργία της αγοράς logistics στην ΕΕ, αναμένεται να συμβάλλει σημαντικά αφενός στη συμμόρφωση των επιχειρήσεων και αφετέρου στην αποτελεσματικότερη διεξαγωγή των δραστηριοτήτων τους.

##### **Αναμενόμενα αποτελέσματα**

Τα αναμενόμενα αποτελέσματα από την υλοποίηση της εν λόγω δράσης, συνάδουν με:

- Την εκπλήρωση των υποχρεώσεων της Ελλάδας, ως κράτος- μέλος της ΕΕ
- Τη λειτουργία των επιχειρήσεων logistics σε απόλυτη συμμόρφωση με το θεσμικό πλαίσιο καθώς και με την αποτελεσματικότερη διεξαγωγή των δραστηριοτήτων τους.

##### **Υπεύθυνος υλοποίησης**

Ο φορέας υλοποίησης της δράσης είναι το Υπουργείο Υποδομών, Μεταφορών και Δικτύων, σε συνεργασία με το Υπουργείο Ανάπτυξης και Ανταγωνιστικότητας.

##### **Περίοδος υλοποίησης δράσης**

Το πρώτο στάδιο της δράσης αναμένεται να ολοκληρωθεί το 2014, ενώ η περαιτέρω επικαιροποίηση του σύμφωνα με τις ανάγκες του κλάδου και του γενικότερου οικονομικού περιβάλλοντος θα πραγματοποιείται σε περιοδικά χρονικά διαστήματα τα επόμενα έτη.

##### **Χρηματοδότηση δράσης**

Η δράση θα χρηματοδοτηθεί από το Υπουργείο Υποδομών, Μεταφορών και Δικτύων.

#### 3.1.2. Οργανωτικό πλαίσιο της δημόσιας διοίκησης για τα Logistics

##### **Υφιστάμενη Κατάσταση**

Στην Ελλάδα, το οργανωτικό πλαίσιο της δημόσιας διοίκησης για το κλάδο των logistics δεν έχει διαμορφωθεί ακόμη σε ικανοποιητικό βαθμό. Οι δραστηριότητες logistics εμπίπτουν στο ευρύτερο πλαίσιο των μεταφορών, ενώ οι αποφάσεις και οι ενέργειες που λαμβάνονται εστιάζουν στο σύνολο των μεταφορών, με αποτέλεσμα να μην ικανοποιούν πλήρως τις ανάγκες του κλάδου logistics.

Ωστόσο, το 2013 συστάθηκε η Επιτροπή Στρατηγικής για την Εφοδιαστική Αλυσίδα («Μόνιμη Επιτροπή Logistics»). Η Επιτροπή έχει τον ρόλο της συμβουλευτικής υποστήριξης σε θέματα Εθνικής Στρατηγικής για την Εφοδιαστική Αλυσίδα, ενώ αποτελείται από στελέχη της ευρύτερης δημόσιας διοίκησης (Υπουργεία), τον ιδιωτικό τομέα καθώς και την ακαδημαϊκή κοινότητα.

Η Μόνιμη Επιτροπή Logistics ήταν η πρώτη προσπάθεια ενεργοποίησης της δημόσιας διοίκησης σε θέματα της Εφοδιαστικής αλυσίδας, ενώ μέσω

της δράσης για δημιουργία ενός ολοκληρωμένου οργανωτικού πλαισίου για τα logistics, τα καθήκοντα της Επιτροπής εκτιμάται ότι θα επεκταθούν.

### **Περιγραφή δράσης**

Η εν λόγω δράση έχει ως στόχο τη διαμόρφωση του οργανωτικού πλαισίου της δημόσιας διοίκησης αναφορικά με το κλάδο logistics και περιλαμβάνει τα εξής:

1. Σύσταση διοικητικής μονάδας σχεδιασμού και προώθησης δημόσιας πολιτικής Εφοδιαστικής

Η διοικητική μονάδα θα υπάγεται στη Διεύθυνση Στρατηγικής Μεταφορών του Υπουργείου Υποδομών, Μεταφορών και Δικτύων, ενώ στις αρμοδιότητες του θα εντάσσονται μεταξύ άλλων η παρακολούθηση εφαρμογής για την τόνωση της ανταγωνιστικότητας της Εφοδιαστικής και η παροχή οδηγιών και κατευθύνσεων για την εφαρμογή της νομοθεσίας σχετικά με την άσκηση δραστηριοτήτων Logistics.

2. Σύσταση Συμβουλίου Ανάπτυξης και Ανταγωνιστικότητας Εφοδιαστικής

Το εν λόγω Συμβούλιο θα συσταθεί ως ανώτατο γνωμοδοτικό και συμβουλευτικό όργανο προς τη Κυβέρνηση και τους εκάστοτε αρμόδιους Υπουργούς σε θέματα ανταγωνιστικότητας, ανάπτυξης και οργάνωσης της Εφοδιαστικής στο πλαίσιο μίας Εθνικής Στρατηγικής.

Στις αρμοδιότητες του Συμβουλίου θα

εμπίπτουν μεταξύ άλλων τα εξής:

- Ο εντοπισμός των βασικών περιοχών και θεμάτων στρατηγικής για την ανταγωνιστικότητα και την ανάπτυξη των Logistics και η διαμόρφωση θέσεων, κατευθύνσεων και προτάσεων για τη βελτίωσή τους,
- Η σύνταξη προτάσεων για την κωδικοποίηση και την απλοποίηση της νομοθεσίας,
- Η εκπόνηση ετήσιου πλάνου με προτεραιοποίηση ενεργειών,
- Η διερεύνηση κινήτρων για επενδύσεις σε καινοτόμες και «πράσινες» δράσεις στην Εφοδιαστική.

### **Αναμενόμενα αποτελέσματα**

Η εν λόγω δράση αναμένεται να συμβάλλει στην καλύτερη οργάνωση του κλάδου καθώς επίσης και στην περαιτέρω ανάδειξη του.

### **Υπεύθυνος υλοποίησης**

Ο φορέας υλοποίησης της εν λόγω δράσης είναι το Υπουργείο Υποδομών, Μεταφορών και Δικτύων. Ωστόσο, θα πρέπει να είναι σε απόλυτη συνεργασία και με τα Υπουργεία Ναυτιλίας & Αιγαίου και Ανταγωνιστικότητας, καθώς υπάρχουν αρκετά πεδία κοινού ενδιαφέροντος.

### **Περίοδος υλοποίησης δράσης**

Η δράση αναμένεται να υλοποιηθεί με τη σύνταξη του νόμου περί «Ρυθμίσεως θεμάτων Εφοδιαστικής»



και άλλων διατάξεων», η οποία αναμένεται να ολοκληρωθεί εντός του Α΄ εξαμήνου 2014.

### 3.1.3. Απλοποίηση & εκσυγχρονισμός διαδικασιών αδειοδότησης εταιρειών logistics - μεταφορών

#### Υφιστάμενη Κατάσταση

Η πολυμορφία του νομοθετικού πλαισίου της Ελλάδας γίνεται αντιληπτή και στις διαδικασίες ίδρυσης και λειτουργίας εταιριών logistics και μεταφορών.

Οι διαδικασίες αδειοδότησης των εταιριών του κλάδου απαιτούν πολύ χρόνο ενώ χαρακτηρίζονται από υψηλό βαθμό πολυπλοκότητας και διαφοροποίησης. Οι αρμόδιοι φορείς που εκδίδουν άδειες διαφέρουν κατά περίπτωση, ενώ σε πολλές περιπτώσεις θεωρείται απαραίτητη η εμπλοκή διαφόρων φορέων της τοπικής και δημόσιας διοίκησης.

Τα τελευταία έτη έχουν γίνει ενέργειες ώστε να απλοποιηθούν οι διαδικασίες αδειοδότησης με σκοπό να δημιουργηθεί ένα φιλικό προς τον επενδυτή/ επιχειρηματία κλίμα εισόδου στην αγορά logistics. Ωστόσο, οι ενέργειες αυτές είχαν περιορισμένο αντίκτυπο στην πραγματική αγορά, καθώς παρόλο που ήταν προς την σωστή κατεύθυνση, δεν πραγματοποιήθηκαν συντονισμένα.

#### Περιγραφή δράσης

Η απλοποίηση και ο εκσυγχρονισμός των διαδικασιών αδειοδότησης αφορά τη σύνθεση και την επικαιροποίηση του πλαισίου που διέπει τις Μεταφορές με ταυτόχρονη προώθηση σύγχρονων τεχνολογικών διευκολύνσεων, έτσι ώστε να αρθούν τα εμπόδια εισόδου νέων επιχειρήσεων στην αγορά των logistics.

Μεταξύ άλλων οι ενέργειες απλοποίησης και εκσυγχρονισμού των διαδικασιών αδειοδότησης περιλαμβάνουν:

- Καθορισμός απαιτήσεων αδειοδότησης εταιριών logistics,
- Απλοποίηση της διαδικασίας αδειοδότησης των φορητών και της αλλαγής αδείας,
- Απλοποίηση/Επικαιροποίηση της διαδικασίας ίδρυσης μίας νέας μεταφορικής εταιρίας,
- Απλοποίηση/ Επικαιροποίηση των κανονισμών αδειοδότησης εγκαταστάσεων και λειτουργίας των 3PL εταιριών,

#### Χρηματοδότηση δράσης

Η δράση θα χρηματοδοτηθεί από το Υπουργείο Υποδομών, Μεταφορών και Δικτύων.

- Επανεξέταση/ Σύνθεση διαδικασιών αδειοδότησης για την εγκατάσταση ενός νέου εμπορευματικού πάρκου,
- Απλοποίηση διαδικασιών αδειοδότησης για την λειτουργία των αποθηκευτικών εγκαταστάσεων,
- Εκσυγχρονισμός/ απλοποίηση διαδικασιών αδειοδότησης με βάση τις Ευρωπαϊκές Οδηγίες.

#### Αναμενόμενα αποτελέσματα

Η εν λόγω δράση αναμένεται να συμβάλει στην περαιτέρω ανάπτυξη του κλάδου καθώς:

1. Απλοποιούνται οι διαδικασίες εισόδου στην αγορά logistics,
2. Οριοθετούνται οι προϋποθέσεις, ενώ ταυτόχρονα τίθενται και αδιαφανή κριτήρια εισόδου στην αγορά,
3. Μειώνει το κόστος και το χρόνο διεκπεραίωσης των διαδικασιών,
4. Δίνονται κίνητρα εισόδου νέων τόσο στην αγορά των logistics όσο και στην αγορά των μεταφορών.

#### Υπεύθυνος υλοποίησης

Ο φορέας υλοποίησης της εν λόγω δράσης είναι το Υπουργείο Μεταφορών. Ωστόσο, θα πρέπει να είναι σε απόλυτη συνεργασία και τα υπόλοιπα εμπλεκόμενα Υπουργεία καθώς και με τις τοπικές και περιφερειακές αρχές.

#### Περίοδος υλοποίησης δράσης

Η δράση αναμένεται να υλοποιηθεί με τη σύνταξη του νόμου περί «Ρυθμίσεως θεμάτων Εφοδιαστικής και άλλων διατάξεων», η οποία αναμένεται να ολοκληρωθεί εντός του Α΄ εξαμήνου 2014.

#### Χρηματοδότηση δράσης

Η δράση θα χρηματοδοτηθεί από το Υπουργείο Υποδομών, Μεταφορών και Δικτύων.

### 3.1.4. Τροποποίηση των χρήσεων γης, με σχεδιασμό χρήσης για τα logistics, με ευνοϊκούς όρους δόμησης

#### Υφιστάμενη Κατάσταση

Ο μη οριοθέτηση του κλάδου των logistics καθώς και η μη καταγραφή των δραστηριοτήτων που περιλαμβάνονται σε αυτόν, έχει αποτελέσει ζήτημα προς συζήτηση και περαιτέρω διερεύνηση για τις ζώνες που μπορούν να φιλοξενήσουν δραστηριότητες logistics καθώς και για τους όρους δόμησης κτιριακών εγκαταστάσεων logistics. Το γεγονός αυτό οφείλεται στα διαφορετικά όρια δόμησης και κάλυψης γης μεταξύ των βιομηχανικών ζωνών και των ζωνών εμπορίου, στη διαφορετική αδειοδότηση καθώς και στη διαφορετικότητα των τεχνικών, κοινωνικών και περιβαλλοντικών μελετών που απαιτείται να εκπονηθούν.

#### Περιγραφή δράσης

Η δράση τροποποίησης των χρήσεων γης, με σχεδιασμό χρήσης για τα logistics και με ευνοϊκούς όρους δόμησης συμπεριλαμβάνει μεταξύ άλλων τις εξής ενέργειες:

- Διερεύνηση δυνατότητας άσκησης δραστηριοτήτων logistics σε χρήσεις γης, όπως μη όχλουσα βιομηχανία, βιοτεχνία, χονδρεμπόριο, όχλουσα βιομηχανία, βιοτεχνία υψηλής όχλησης,
- Διερεύνηση/ Τροποποίηση και καθορισμός των όρων δόμησης για δραστηριότητες logistics σε κάθε κατηγορία χρήσης γης,
- Διερεύνηση δυνατότητας θεσμοθέτησης περιοχών logistics με ευνοϊκότερους όρους δόμησης,
- Διερεύνηση δυνατότητας διπλής χρήσης της γης (πχ. σύσταση βιομηχανικής κτιριακής εγκατάστασης και κτιριακής εγκατάστασης logistics στην ίδια έκταση),

- Καθορισμός δραστηριοτήτων Logistics που μπορούν να διενεργούνται ανά χρήση γης.

#### Αναμενόμενα αποτελέσματα

Η υλοποίηση της εν λόγω δράσης αναμένεται να αποσαφηνίσει σε μεγάλο βαθμό τις χρήσεις γης που ανταποκρίνονται καλύτερα στις ανάγκες των δραστηριοτήτων logistics καθώς και τους όρους δόμησης που αντιστοιχούν.

Επίσης, ο καθορισμός ευνοϊκότερων όρων δόμησης σε συγκεκριμένες χρήσεις γης αναμένεται να δώσει κίνητρα εισόδου νέων επιχειρήσεων, με τη σύσταση κτιριακών εγκαταστάσεων logistics.

Τέλος, εκτιμάται ότι θα μειωθεί ο χρόνος και το κόστος ίδρυσης της κτιριακής εγκατάστασης, καθώς θα μειωθούν και οι γραφειοκρατικές διαδικασίες.

#### Υπεύθυνος υλοποίησης

Οι κύριοι φορείς υλοποίησης της εν λόγω δράσης είναι το Υπουργείο Περιβάλλοντος, Ενέργειας και Κλιματικής Αλλαγής και το Υπουργείο Υποδομών, Μεταφορών και Δικτύων. Ωστόσο, θα πρέπει να είναι σε απόλυτη συνεργασία και τα υπόλοιπα εμπλεκόμενα Υπουργεία καθώς και με τις τοπικές και περιφερειακές αρχές.

#### Περίοδος υλοποίησης δράσης

Η δράση αναμένεται να υλοποιηθεί με τη σύνταξη του νόμου περί «Ρυθμίσεως θεμάτων Εφοδιαστικής και άλλων διατάξεων», η οποία αναμένεται να ολοκληρωθεί εντός του Α' εξαμήνου 2014.

#### Χρηματοδότηση δράσης

Η δράση θα χρηματοδοτηθεί από το Υπουργείο Υποδομών, Μεταφορών και Δικτύων.

### 3.1.5. Εξυγίανση άτυπων συγκεντρώσεων αποθηκευτικών εγκαταστάσεων (ΕΠΕ)

#### Υφιστάμενη Κατάσταση

Οι περισσότερες ζώνες logistics στην Ελλάδα έχουν αναπτυχθεί χωρίς συγκεκριμένο σχεδιασμό, με αποτέλεσμα την ύπαρξη αναποτελεσματικότητας στις εγκαταστάσεις.

Οι ζώνες Logistics που δημιουργήθηκαν κυρίως για την αποθήκευση καθώς και τη διαχείριση εμπορευματοκιβωτίων και φορτηγών είναι συγκεντρωμένες σε σχετικά λίγες περιοχές. Συγκεκριμένα, στην περιοχή της Αττικής, οι ζώνες

logistics εντοπίζονται κοντά στην Αττική Οδό, όπως τη περιοχή των Μεσογείων, τον Ασπρόπυργο, τη Μάνδρα, τη Μαγούλα, την Ελευσίνα και το Θριάσιο, ενώ μικρότερης κλίμακας δραστηριοτήτων logistics εντοπίζονται επίσης και κοντά στο κέντρο της Αθήνας στην περιοχή του Ελαιώνα.

Οι εγκαταστάσεις αποθήκευσης που έχουν αναπτυχθεί κατά καιρούς σε πολλές περιπτώσεις συγκεντρώνονται χωρίς σχεδιασμό και ιδιαίτερη προσοχή στις ειδικές ανάγκες του κλάδου logistics. Συγκεκριμένα, οι κτιριακές εγκαταστάσεις χτίστηκαν

σε εκτάσεις με διαφορετικές χρήσεις γης (βιομηχανική, εμπορική, μη οριοθετημένη), και μερικές φορές με ad hoc προδιαγραφές και χωρίς την κατάλληλη αδειοδότηση.

Το γεγονός αυτό έχει σαν αποτέλεσμα, οι υποδομές πρόσβασης είναι σχετικά περιορισμένες, ενώ αποθηκευτικές εγκαταστάσεις να εμφανίζονται

ακόμη και σε κατοικημένες περιοχές. Επίσης, σε πολλές περιπτώσεις οι κτιριακές εγκαταστάσεις δεν συμμορφώνονται με τις προδιαγραφές της ζώνης ή/ και τους κανονισμούς ασφαλείας (ενδεικτικό παράδειγμα του ως άνω θεωρείται η περιοχή του Ελαιώνα).



### **Περιγραφή δράσης**

Ο στόχος της συγκεκριμένης δράσης είναι ο χωροταξικός σχεδιασμός περιοχών ανάπτυξης με βάση την ανταγωνιστικότητα, την προσβασιμότητα και τη βιωσιμότητα, λαμβανομένων υπόψη των εγκαταστάσεων που ήδη λειτουργούν στις περιοχές αυτές, ενώ ταυτόχρονα η εξυγίανση άτυπων συγκεντρώσεων αποθηκευτικών εγκαταστάσεων και η απομάκρυνση τους από τις κατοικημένες περιοχές.

Ως εκ τούτου, οι ενέργειες της συγκεκριμένης δράσης περιλαμβάνουν μεταξύ άλλων τα εξής:

- Διατύπωση προτάσεων αναφορικά με την εξυγίανση περιοχών όπου παρατηρείται υψηλή συγκέντρωση αποθηκευτικών εγκαταστάσεων και σταθμών logistics,
- Μελέτη κατά περίπτωση άτυπης συγκέντρωσης αποθηκευτικών εγκαταστάσεων,
- Αντιστοίχιση με τις διατάξεις για άτυπες βιομηχανικές συγκεντρώσεις του Ν3982/2011 για τα Επιχειρηματικά Πάρκα,
- Διερεύνηση προϋποθέσεων και κινήτρων για την μετεγκατάσταση εταιρειών από άτυπες

συγκεντρώσεις εγκαταστάσεων σε οργανωμένα εμπορευματικά κέντρα (πχ. από την περιοχή του Ελαιώνα στο εμπορευματικό κέντρο του Θριάσιου Πεδίου)

- Αξιολόγηση μελέτης εξυγίανσης της άτυπης συγκέντρωσης αποθηκευτικών εγκαταστάσεων στη περιοχή των Οινοφύτων και αξιοποίηση αυτής ως βέλτιστη πρακτική.

### **Αναμενόμενα αποτελέσματα**

Η εξυγίανση των άτυπων συγκεντρώσεων αποθηκευτικών εγκαταστάσεων αναμένεται να επιφέρει πολλαπλά και αλληλεπιδρόμενα αποτελέσματα.

Συγκεκριμένα:

- Οριοθέτηση των περιοχών logistics,
- Απομάκρυνση των αποθηκευτικών εγκαταστάσεων από τις κατοικημένες περιοχές,
- Δυνατότητα ανάπτυξης ενός ολοκληρωμένου σχεδίου προώθησης και υποστήριξης των logistics,



- Δυνατότητα βελτίωσης των υποδομών με γνώμονα τη θέση των κέντρων logistics.

#### **Υπεύθυνος υλοποίησης**

Οι κύριοι φορείς υλοποίησης της εν λόγω δράσης είναι το Υπουργείο Περιβάλλοντος, Ενέργειας και Κλιματικής Αλλαγής και το Υπουργείο Υποδομών, Μεταφορών και Δικτύων. Ωστόσο, θα πρέπει να είναι σε απόλυτη συνεργασία και τα υπόλοιπα εμπλεκόμενα Υπουργεία καθώς και με τις τοπικές και περιφερειακές αρχές.

#### **Περίοδος υλοποίησης δράσης**

Η πρώτη φάση της δράσης αναμένεται να υλοποιηθεί με τη σύνταξη του νόμου περί

«Ρυθμίσεως θεμάτων Εφοδιαστικής και άλλων διατάξεων», η οποία αναμένεται να ολοκληρωθεί εντός του 2014.

Η δεύτερη φάση της δράσης αναμένεται να ολοκληρωθεί τα επόμενα έτη, καθώς απαιτείται η εκπόνηση μελέτης και πλάνου δράσεων για την εξυγίανση των άτυπων κέντρων logistics ξεχωριστά κατά περίπτωση.

#### **Χρηματοδότηση δράσης**

Η δράση θα χρηματοδοτηθεί από το Υπουργείο Υποδομών, Μεταφορών και Δικτύων.

### **3.1.6. Απλοποίηση και εκσυγχρονισμός των διαδικασιών που αφορούν στην υλοποίηση των εγκαταστάσεων Logistics**

#### **Υφιστάμενη Κατάσταση**

Είθισται, οι επιχειρήσεις που επιθυμούν να υλοποιήσουν logistics υποδομές (αποθηκευτικούς χώρους κυρίως) να αντιμετωπίζουν μεγάλα γραφειοκρατικά προβλήματα είτε από τις δυσκαμψίες του νομοθετικού πλαισίου είτε από τον τρόπο εφαρμογής του από τα θεσμικά όργανα.

Οι επιχειρήσεις καλούνται να λειτουργήσουν και να επενδύσουν σε ένα περιβάλλον που τους δημιουργεί μια σειρά από προβλήματα που αφορούν κυρίως τις διαδικασίες εγκατάστασης, τα θέματα πυρασφάλειας, τους πολεοδομικούς όρους καθώς και το τρόπο λειτουργίας της εν λόγω εγκατάστασης logistics.

Επιπρόσθετα, σημαντικά ζητήματα ανακύπτουν και από την ύπαρξη διαφορετικών νομοθετικών πράξεων κατά τα οποία δύναται να συσταθεί μία εγκατάσταση logistics.

#### **Περιγραφή δράσης**

Η δράση για απλοποίηση και εκσυγχρονισμό των διαδικασιών που αφορούν στην υλοποίηση των εγκαταστάσεων logistics, έχει ως σκοπό την εναρμόνιση όλων των νομοθετικών πράξεων, έτσι ώστε αφενός να μην δίνονται περιθώρια παρερμηνείας ή αποφυγής τους και αφετέρου να δημιουργηθεί ένα φιλικό για τις νέες επιχειρήσεις θεσμικό περιβάλλον λειτουργίας.

Συγκεκριμένα, η δράση της απλοποίησης και του εκσυγχρονισμού των διαδικασιών εγκαθίδρυσης εγκαταστάσεων logistics περιλαμβάνει μεταξύ άλλων τα εξής:

- Επανεξέταση και καθορισμός των τεχνικών προδιαγραφών και χαρακτηριστικών των

αποθηκευτικών εγκαταστάσεων (όπως, πυροδιαμερίσματα, περιορισμοί ύψους),

- Εναρμόνιση/ Αποσαφήνιση νομοθετικών πράξεων, στις οποίες δύναται μία επιχείρηση να στηρίξει την ίδρυση μίας εγκατάστασης logistics,
- Απλοποίηση/ απαλοιφή διαδικασιών που παρεμποδίζουν την ομαλή ροή των διαδικασιών,
- Σαφείς διευκρινήσεις και ερμηνείες αναφορικά με τις ασάφειες που προκύπτουν από τα νομοθετήματα,
- Σύσταση υπηρεσίας μίας στάσης (one stop shop), για την αδειοδότηση εμπορικών αποθηκών και αποθηκών logistics.

#### **Αναμενόμενα αποτελέσματα**

Η αποτελεσματική απλοποίηση και ο εκσυγχρονισμός των διαδικασιών που αφορούν την υλοποίηση εγκαταστάσεων logistics αναμένεται να επιφέρει:

1. Μείωση του χρόνου διεκπεραίωσης των διαδικασιών,
2. Μείωση του κόστους,
3. Δημιουργία ενός σταθερού και ξεκάθਾਰου πλαισίου εγκατάστασης.

#### **Υπεύθυνος υλοποίησης**

Ο φορέας υλοποίησης της εν λόγω δράσης είναι το Υπουργείο Μεταφορών. Ωστόσο, θα πρέπει να είναι σε απόλυτη συνεργασία και τα υπόλοιπα εμπλεκόμενα Υπουργεία καθώς και με τις τοπικές και περιφερειακές αρχές.

**Περίοδος υλοποίησης δράσης**

Η δράση αναμένεται να υλοποιηθεί με τη σύνταξη του νόμου περί «Ρυθμίσεις θεμάτων Εφοδιαστικής και άλλων διατάξεων», η οποία αναμένεται να ολοκληρωθεί εντός του Α΄ εξαμήνου 2014.

**Χρηματοδότηση δράσης**

Η δράση θα χρηματοδοτηθεί από το Υπουργείο Υποδομών, Μεταφορών και Δικτύων.

**3.1.7. Απλοποίηση τελωνιακών διαδικασιών****Υφιστάμενη Κατάσταση**

Στην Ελλάδα, η οργάνωση και ο τρόπος δόμησης των τελωνιακών διαδικασιών αντιμετωπίζουν σημαντικές προκλήσεις. Συγκεκριμένα, οι προκλήσεις αυτές εντοπίζονται στα ακόλουθα:

- Πολύπλοκοι συνοριακοί έλεγχοι από διάφορους φορείς που δεν βρίσκονται στην εμβέλεια του τερματικού σταθμού και πριν την τελωνιακή υποβολή δημιουργούν σημαντικές καθυστερήσεις,
- Ο φυσικός έλεγχος για εισαγωγές προϊόντων εκτός ΕΕ είναι πολύ υψηλός (ιδιαίτερα στο λιμένα του Πειραιά),
- Οι ώρες λειτουργίας των τελωνίων δεν επαρκούν (εξαιρουμένων των χερσαίων συνόρων). Ωστόσο πρόσφατα τέθηκε σε εφαρμογή η επέκταση των ωρών λειτουργίας για το τελωνείο του Διεθνή Αερολιμένα Αθηνών καθώς και για τα τελωνεία του λιμένα του Πειραιά,
- Ο νόμος περί απελευθέρωσης του επαγγέλματος εκτελωνιστών σύμφωνα με τις Ευρωπαϊκές και τις Διεθνείς πρακτικές δεν

εφαρμόζεται πλήρως, ενώ η απόλυτη προσήλωση στους εκτελωνιστές δίνει κίνητρα για έλλειψη διαφάνειας των διαδικασιών και αποδυνάμωση της δυνατότητας του εμπόρου να διαχειριστεί τις τελωνιακές του υποχρεώσεις ο ίδιος.

- Σύμφωνα με τις Ευρωπαϊκές τελωνιακές υπηρεσίες, η Ελλάδα θα πρέπει να προχωρήσει στην απλοποίηση των τελωνιακών διαδικασιών καθώς και στη τήρηση ειδικών καθεστώτων με κωδικοποιημένα και αδιαφανή κριτήρια. Ωστόσο, η Ελλάδα δεν έχει προβεί σε πλήρη εφαρμογή των εν λόγω καθεστώτων, ενώ δεν έχει επικοινωνηθεί από τον ιδιωτικό τομέα στο δημόσιο ο λόγος μη εφαρμογής των απλοποιημένων διαδικασιών.

Ωστόσο, μία σημαντική εξαίρεση στο τρόπο λειτουργίας και οργάνωσης είναι ο Σταθμός Εμπορευματοκιβωτίων του Πειραιά (ΣΕΠ), ο οποίος έχει δημιουργήσει ένα ολοκληρωμένο «μοναδικό παράθυρο» (single window) εξυπηρέτησης των επιχειρήσεων που εισάγουν τα προϊόντα τους στο λιμένα του Πειραιά, προετοιμάζοντας την εισαγωγή τους ηλεκτρονικά, ακόμη και πριν την άφιξη τους.

**Περιγραφή δράσης**

Συγκεκριμένα, η δράση της απλοποίησης των τελωνιακών διαδικασιών συμπεριλαμβάνει:

- Απλοποίηση και πλήρης ηλεκτρονικοποίηση (paperless) τελωνιακών διαδικασιών,
- Καθορισμός μίας ολοκληρωμένης και μοναδικής αρμόδιας αρχής (One-Stop-Shop-Authority)- Σχεδιασμός ενός προγράμματος Single Window για τις εξαγωγές,
- Βελτιστοποίηση Μεθοδολογίας Risk Analysis και διαδικασιών φυσικού ελέγχου,
- Ενδυνάμωση θεσμού Εγκεκριμένων Οικονομικών Φορέων (ΕΟΦ - ΑΕΟ)
- Διαφοροποίηση διαδικασιών ανάλογα με την αξιοπιστία του εξαγωγέα και συχνότητα διεξαγωγής εξαγωγών. Διαμόρφωση γραμμών και διαδικασιών VIP

**Αναμενόμενα αποτελέσματα**

Η αποτελεσματική απλοποίηση των τελωνιακών διαδικασιών αναμένεται να συμβάλει στη:

- Μείωση του απαιτούμενου για τις εξαγωγές χρόνου,
- Μείωση του κόστους των εξαγωγικών διαδικασιών.

Συγκεκριμένα, η μείωση των απαιτούμενων φυσικών εγγράφων εκτελωνισμού καθώς και των

φυσικών ελέγχων αναμένεται να επιφέρει μείωση του χρόνου διεκπεραίωσης των τελωνιακών διαδικασιών, ενώ ταυτόχρονα η πλήρης ηλεκτρονικοποίηση των διαδικασιών αναμένεται να μειώσει το διοικητικό κόστος. Επιπρόσθετα, η συγκεκριμένη δράση αναμένεται να συμβάλει στην εξωστρέφεια των επιχειρήσεων, συνεπώς και στην αύξηση των εξαγωγών.

**Υπεύθυνος υλοποίησης**

Για την υλοποίηση της παρούσας δράσης απαιτείται συνεργασία των εξής φορέων:

1. Υπουργείο Οικονομικών - Διεύθυνση Ελέγχου Τελωνιακών Αρχών (ΔΙ.Ε.Τ.Α)
2. Υπουργείο Ανάπτυξης και Ανταγωνιστικότητας,
3. Υπουργείο Αγροτικής Ανάπτυξης,
4. Υπουργείο Εξωτερικών,
5. Πανελλήνιος Σύνδεσμος Εξαγωγέων.

**Περίοδος υλοποίησης δράσης**

Οι ενέργειες για την υλοποίηση της παρούσας δράσης έχουν ήδη ξεκινήσει, ενώ αναμένεται να ολοκληρωθούν μέχρι το 2015.

**Χρηματοδότηση δράσης**

Η δράση δύναται να χρηματοδοτηθεί από το Υπουργείο Οικονομικών.

**3.1.8. Διευκόλυνση διαδικασιών διαχείρισης διερχόμενων φορτίων και κίνητρα για υπηρεσίες προστιθέμενης αξίας στα διερχόμενα φορτία****Υφιστάμενη Κατάσταση**

Η διέλευση των εμπορευματικών φορτίων από την Ελλάδα σηματοδοτεί την έναρξη ενός κύκλου διαδικασιών, οι οποίες αφενός καθυστερούν και αφετέρου δυσχεραίνουν την αποτελεσματική διαχείριση των διερχόμενων φορτίων.

Από την άλλη, η έλλειψη παροχής υπηρεσιών προστιθέμενης αξίας (added value services) στα διερχόμενα φορτία αποθαρρύνει περισσότερο τις ξένες επιχειρήσεις να μεταφέρουν τα εμπορεύματα τους μέσω της Ελλάδας.

Συγκεκριμένα, οι πολύπλοκες εκτελωνιστικές διαδικασίες, η ύπαρξη μεγάλου αριθμού φυσικών ελέγχων (σε σύγκριση με το μέσο όρο των άλλων Ευρωπαϊκών χωρών) καθώς και το πλήθος των απαραίτητων συνοδευτικών εγγράφων δημιουργούν εμπόδια στην άμεση και αποτελεσματική διαχείριση των διερχόμενων φορτίων, ενώ ταυτόχρονα η μη παροχή των υπηρεσιών αποσυναρμολόγησης, ετικετοποίησης, πακεταρίσματος κ.α. δεν προσφέρει

κίνητρα διέλευσης εμπορευματικών φορτίων από την Ελλάδα.

**Περιγραφή δράσης**

Στόχος της συγκεκριμένης δράσης είναι η απλοποίηση των εν λόγω διαδικασιών που διέπουν τη διαχείριση των διερχόμενων από την Ελλάδα φορτίων καθώς και η παροχή κινήτρων για την πραγματοποίηση υπηρεσιών προστιθέμενης αξίας.

Συγκεκριμένα, το περιεχόμενο της δράσης περιλαμβάνει μεταξύ άλλων τα εξής:

- Απλοποίηση των διαδικασιών εκτελωνισμού,
- Μείωση των φυσικών ελέγχων του εμπορευματικού φορτίου στις πύλες εισόδου στη χώρα, με εφαρμογή σύγχρονων μεθόδων risk analysis,
- Υιοθέτηση χρήσης ηλεκτρονικών εγγράφων σε μεγαλύτερο βαθμό,
- Προώθηση του θεσμού του Authorised Economic Operator,

- Στρατηγικές διακρατικές συμφωνίες για την διευκόλυνση των εμπορευματικών ροών,
- Μείωση γραφειοκρατίας.

#### **Αναμενόμενα αποτελέσματα**

Με την υιοθέτηση και των παραπάνω πρακτικών και την υλοποίηση της εν λόγω δράσης αναμένεται να αυξηθεί ο όγκος των διερχόμενων εμπορευματικών φορτίων, ενώ ταυτόχρονα ο έλεγχος του αναμένεται να διεξάγεται αποτελεσματικότερα και πιο στοχοποιημένα.

Επίσης, η δράση αναμένεται να συμβάλλει στην συστηματική παροχή προστιθέμενης αξίας υπηρεσιών, συνεπώς και στη περαιτέρω ανάπτυξη των 3PL εταιρειών.

#### **Υπεύθυνος υλοποίησης**

Ο φορέας υλοποίησης της εν λόγω δράσης είναι το Υπουργείο Μεταφορών. Ωστόσο, θα πρέπει να είναι σε απόλυτη συνεργασία και τα υπόλοιπα εμπλεκόμενα Υπουργεία καθώς και με τις τοπικές και περιφερειακές αρχές.

#### **Περίοδος υλοποίησης δράσης**

Η δράση αναμένεται να υλοποιηθεί με τη σύνταξη του νόμου περί «Ρυθμίσεως θεμάτων Εφοδιαστικής και άλλων διατάξεων», η οποία αναμένεται να ολοκληρωθεί εντός του 2014.

#### **Χρηματοδότηση δράσης**

Η δράση θα χρηματοδοτηθεί από το Υπουργείο Υποδομών, Μεταφορών και Δικτύων.



### **3.1.9. Εκσυγχρονισμός του θεσμικού πλαισίου λειτουργίας των εγκαταστάσεων logistics**

#### **Υφιστάμενη Κατάσταση**

Η πολυπλοκότητα του θεσμικού πλαισίου στην Ελλάδα έχει σαν αποτέλεσμα τη δημιουργία εμποδίων στην αποτελεσματική διεξαγωγή των δραστηριοτήτων του κλάδου των logistics.

Σήμερα, το θεσμικό πλαίσιο λειτουργίας των logistics εγκαταστάσεων δεν ανταποκρίνεται σε μεγάλο βαθμό στις απαιτήσεις της αγοράς, ενώ σε πολλές περιπτώσεις δημιουργεί αναποτελεσματικότητες στην παροχή υπηρεσιών logistics υψηλής ποιότητας.

Χαρακτηριστικό παράδειγμα θεωρείται η απαγόρευση της λειτουργίας των εμπορικών

αποθηκευτικών εγκαταστάσεων την Κυριακή, με αποτέλεσμα να μην δίνεται η δυνατότητα στις επιχειρήσεις να καλύψουν τις καταναλωτικές ανάγκες και αναμενόμενη ζήτηση που εμφανίζεται τις πρώτες ημέρες της εβδομάδας.

#### **Περιγραφή δράσης**

Η συγκεκριμένη δράση αφογκράζεται την ανάγκη του κλάδου να λειτουργήσει μέσα σε ένα εκσυγχρονισμένο θεσμικό πλαίσιο, που να ανταποκρίνεται στις ανάγκες της αγοράς και της εποχής.

Έτσι, ο εκσυγχρονισμός του θεσμικού πλαισίου περιλαμβάνει πτυχές για την αποτελεσματικότερη λειτουργία του κλάδου εντός συνόρων.

Συγκεκριμένα, η εν λόγω δράση αναφέρεται στον επαναπροσδιορισμό των όρων λειτουργίας των logistics εγκαταστάσεων, όπως το ωράριο λειτουργίας των αποθηκών, η τροποποίηση του οποίου αναμένεται να συμβάλλει ουσιαστικά στην λειτουργία των επιχειρήσεων.

#### **Αναμενόμενα αποτελέσματα**

Τα αναμενόμενα αποτελέσματα από την υλοποίηση της εν λόγω δράσης, συνάδουν με τη παρόχη υπηρεσιών υψηλής ποιότητας. Οι επιχειρήσεις δύναται να οργανώνουν και να ρυθμίζουν αποτελεσματικότερα τη ροή των εμπορευμάτων, ενώ ταυτόχρονα θα ανταποκρίνονται σε μεγαλύτερο βαθμό στις καταναλωτικές ανάγκες και απαιτήσεις της αγοράς.

#### **Υπεύθυνος υλοποίησης**

Ο φορέας υλοποίησης της δράσης είναι το Υπουργείο Υποδομών, Μεταφορών και Δικτύων, σε συνεργασία με το Υπουργείο Ανάπτυξης και Ανταγωνιστικότητας.

#### **Περίοδος υλοποίησης δράσης**

Το πρώτο στάδιο της δράσης αναμένεται να ολοκληρωθεί το 2014, ενώ η περαιτέρω επικαιροποίηση του σύμφωνα με τις ανάγκες του κλάδου και του γενικότερου οικονομικού περιβάλλοντος θα πραγματοποιείται σε περιοδικά χρονικά διαστήματα τα προσεχείς έτη.

#### **Χρηματοδότηση δράσης**

Η δράση θα χρηματοδοτηθεί από το Υπουργείο Υποδομών, Μεταφορών και Δικτύων.



### 3.2. Προώθηση – Ανάπτυξη αγοράς

#### 3.2.1. Σύσταση οργανισμού προώθησης υπηρεσιών logistics



#### **Υφιστάμενη Κατάσταση**

Μία από τις ελλείψεις που αντιμετωπίζει σήμερα ο κλάδος των logistics είναι η απουσία ενός οργανωμένου θεσμού προώθησης και προβολής των υπηρεσιών και του έργου του, τόσο σε επίπεδο αναγνωσιμότητας στο εξωτερικό, όσο και σε επίπεδο ανάπτυξης και βελτίωσης του σε εθνικό επίπεδο.

Συγκεκριμένα, στον κλάδο των logistics εκλείπει μία οργανωμένη προσπάθεια ανάδειξης των παρεχόμενων υπηρεσιών logistics στην Ελλάδα, καθώς και των συγκριτικών τους πλεονεκτημάτων σε σχέση με τις υπόλοιπες Ευρωπαϊκές χώρες.

Επίσης, χαρακτηριστικό είναι ότι δεν εντοπίζεται και μία οργανωμένη προσπάθεια επίλυσης των σημαντικών ζητημάτων που αντιμετωπίζει ο κλάδος, παρακολουθώντας την εξέλιξη του και εισάγοντας προτάσεις προς βελτίωση του.

#### **Περιγραφή δράσης**

Στα πλαίσια λοιπόν της παρούσας δράσης είναι η σύσταση μίας διοικητικής μονάδας σχεδιασμού και προώθησης δημόσιας πολιτικής των Logistics, στην οποία θα εμπίπτουν μεταξύ άλλων οι εξής δραστηριότητες:

- Παρακολούθηση εφαρμογής μέτρων για την τόνωση της ανταγωνιστικότητας της

Εφοδιαστικής στη χώρα καθώς και για την τόνωση της ανταγωνιστικότητας και τη στήριξη των Οικονομικών Φορέων που δραστηριοποιούνται στην Εφοδιαστική,

- Διατύπωση εισηγήσεων για την τροποποίηση και τη βελτίωση του υφιστάμενου νομοθετικού πλαισίου με σκοπό τη βέλτιστη ανάπτυξη της Εφοδιαστικής,
- Εντοπισμός πιθανών διασταυρώσεων και αλληλοεπικαλύψεων αρμοδιοτήτων μεταξύ των δημόσιων αρχών, οι οποίες εμποδίζουν την ανάπτυξη των Logistics,
- Παροχή οδηγιών και κατευθύνσεων για την εφαρμογή της νομοθεσίας σχετικά με την άσκηση δραστηριοτήτων Logistics,
- Ανάπτυξη και παρακολούθηση βασικών δεικτών αποδοτικότητας κατόπιν καταγραφής μεθόδων παρακολούθησης και αξιολόγησης,
- Διενέργεια ερευνών αγοράς,
- Προώθηση υιοθέτησης προτύπων διασφάλισης ποιότητας κατά την άσκηση δραστηριοτήτων Logistics.

Στόχος της συγκεκριμένης δράσης είναι η δημιουργία ενός ισχυρού Οργανισμού Προώθησης Παρεχόμενων Υπηρεσιών Logistics κατά τα Ευρωπαϊκά και Διεθνή Πρότυπα (χαρακτηριστικό παράδειγμα είναι το HIDC-Holland International Distribution Council, το οποίο δραστηριοποιείται για

την προώθηση του κλάδου logistics στην Ολλανδία, DINALOG-Dutch Institute for Advanced Logistics).

#### **Αναμενόμενα αποτελέσματα**

Η εν λόγω δράση αναμένεται να συμβάλλει ουσιαστικά στην ανάπτυξη του κλάδου των logistics, ισχυροποιώντας ταυτόχρονα και το σύνολο της οικονομίας της χώρας.

Η προώθηση και η εξωστρέφεια του κλάδου αναμένεται επίσης να συμβάλλει στην είσοδο νέων επιχειρήσεων στον ελληνικό κλάδο Logistics.

#### **Υπεύθυνος υλοποίησης**

Για την υλοποίηση της εν λόγω δράσης απαιτείται η συνεργασία του δημόσιου και του ιδιωτικού τομέα.

Ωστόσο από τη πλευρά του δημόσιου φορέα, θεωρείται απαραίτητη η συμμετοχή του Υπουργείου Υποδομών, Μεταφορών και Δικτύων, του Υπουργείου Ναυτιλίας και Αιγαίου, Υπουργείου Οικονομικών καθώς και του Υπουργείου Ανάπτυξης.

#### **Περίοδος υλοποίησης δράσης**

Η υλοποίηση της δράσης έχει ήδη ξεκινήσει και αναμένεται να ολοκληρωθεί τα επόμενα έτη.

#### **Χρηματοδότηση δράσης**

Η δράση αναμένεται να χρηματοδοτηθεί από το Υπουργείο Υποδομών, Μεταφορών και Δικτύων.

### **3.2.2. Ανάπτυξη κέντρων AGROLOGISTICS**

#### **Υφιστάμενη Κατάσταση**

Agrologistics είναι η διαδικασία προγραμματισμού, υλοποίησης και ελέγχου της επαρκούς και αποτελεσματικής ροής και αποθήκευσης αγροτικών προϊόντων, υπηρεσιών καθώς επίσης και πληροφοριών από το σημείο παραγωγής έως το σημείο κατανάλωσης για λόγους συμμόρφωσης με τις απαιτήσεις του πελάτη με υπηρεσίες προστιθέμενης αξίας όπως πακετάρισμα και συσκευασία.

Στην Ελλάδα, δεν έχει αναπτυχθεί ένα ολοκληρωμένο κέντρο agrologistics με ευρωπαϊκό και διεθνή προσανατολισμό. Ωστόσο, η δημιουργία ενός στη περιοχή της Θεσσαλονίκης καθώς και σε άλλες κεντρικές για τα logistics περιοχές αναμένεται να συμβάλλει σημαντικά στη συνολική προσπάθεια ανάπτυξης του ελληνικού κλάδου logistics.

Τα περιφερειακά Agrologistics κέντρα αποτελούν την εξειδίκευση των υπερτοπικών logistics κέντρων για τα αγροτικά προϊόντα, ώστε να μειωθούν οι κρίκοι της αλυσίδας από την πρωτογενή παραγωγή μέχρι τον τελικό καταναλωτή και θα πρέπει να συνοδεύονται από ηλεκτρονικά δημοπρατήρια. Θα καλύψουν σημαντικό μέρος με πολύ αποτελεσματικότερο τρόπο από αυτό που καλύπτουν οι λαχαναγορές και οι λαϊκές αγορές.

Έτσι, τα συγκεκριμένα εμπορευματικά κέντρα θα μπορούσαν να αποδειχθούν και ως χώροι δραστηριοποίησης επιχειρήσεων 3PL που μέχρι σήμερα δεν έχουν εμπλακεί ενεργά στο συγκεκριμένο τομέα.

#### **Περιγραφή δράσης**

Η εν λόγω δράση περιλαμβάνει το σχεδιασμό και την ανάπτυξη κόμβου Agrologistics κέντρων σε

εθνικό και διεθνές επίπεδο με παράλληλη ανάπτυξη χώρων εμποροαγροτικών προϊόντων (μικρότερης κλίμακας) με στόχο αφενός την εισροή εισοδήματος στην χώρα και αφετέρου την παράλληλη υποστήριξη της εξωστρέφειας του πρωτογενούς τομέα.

Ο κόμβος agrologistics θα πρέπει να έχει εύκολη πρόσβαση σε όλα τα μέσα μεταφοράς (σιδηρόδρομο, οδικό δίκτυο, θαλάσσιες και εναέριες μεταφορές) καθώς και να προσφέρει πλήρεις υπηρεσίες 3PL (μεταφορά, αποθήκευση, αποστολή, πακετάρισμα και συσκευασία, διοικητική υποστήριξη), έτσι ώστε να παρέχει ένα ολοκληρωμένο σύνολο υπηρεσιών στους δυνητικούς του πελάτες.

Οι αγορές που μπορούν να καλυφθούν ανταγωνιστικά είναι αυτές της Ουγγαρίας και των Βαλκανίων, Μέσης Ανατολής καθώς επίσης και μέρους της Βόρειας Αφρικής. Αυτές οι περιοχές το 2000 είχαν περίπου 6.6 δις δολάρια σε εξαγωγές και 15.4 δις σε εισαγωγές. Αν το 10% αυτών των ποσοτήτων κατευθυνθούν μέσω κόμβου Agrologistics αυτός μπορεί να χειρίζεται αγαθά αξίας περίπου 2.4 δις δολάρια.

Ως εκ τούτου, η περιοχή της Θεσσαλονίκης θεωρείται ιδανικός κόμβος για την ανάπτυξη κέντρου agrologistics λόγω γεωγραφικής θέσης και ύπαρξης κατάλληλων υποδομών. Συγκεκριμένα:

- Η Θεσσαλονίκη είναι ο δεύτερος μεγαλύτερος λιμένας της Ελλάδας,
- Διαθέτει άμεση σύνδεση μέσω σιδηροδρομικού δικτύου, τόσο με την υπόλοιπη Ελλάδα, όσο και με την υπόλοιπη ΝΑ Ευρώπη,
- Διαθέτει άμεση σύνδεση με το οδικό δίκτυο (όπως ΠΑΘΕΠ και Εγνατία Οδός),

- Υποστηρίζετε επίσης και από Διεθνή Αερολιμένα.

#### **Αναμενόμενα αποτελέσματα**

Με την υλοποίηση της εν λόγω δράσης, η Ελλάδα αναμένεται να καλύψει τις αγορές της ΝΑ Ευρώπης, επιφέροντας πολλαπλά οφέλη για τον κλάδο καθώς και για το σύνολο της οικονομίας.

#### **Υπεύθυνος υλοποίησης**

Η υλοποίηση της δράσης εμπίπτει στις αρμοδιότητες των Υπουργείου Υποδομών, Μεταφορών και Δικτύων, Ανάπτυξης και

Ανταγωνιστικότητας καθώς και του Υπουργείου Αγροτικής Ανάπτυξης. Ωστόσο, δύναται να χρειαστεί και η συμβολή άλλων Υπουργείων για την αποτελεσματικότερη υλοποίηση της.

#### **Περίοδος υλοποίησης δράσης**

Οι ενέργειες για την υλοποίηση της παρούσας δράσης αναμένεται να ξεκινήσουν το προσεχές διάστημα.

#### **Χρηματοδότηση δράσης**

Η δράση αναμένεται να χρηματοδοτηθεί από το Υπουργείο Υποδομών, Μεταφορών και Δικτύων.

### **3.2.3. Αεροδρόμια : Ανάδειξη Αεροδρομίου Ελ. Βενιζέλος σε διαμετακομιστικό κόμβο (hub) διεθνούς εμβέλειας**



#### **Υφιστάμενη Κατάσταση**

Ο Διεθνής Αερολιμένας Ελ. Βενιζέλος είναι ο μεγαλύτερος και ο σημαντικότερος (από άποψη δυναμικότητας) αερολιμένας της χώρας. Οι σύγχρονες εγκαταστάσεις του καθώς και η γεωγραφική του θέση (στο ευρύτερο λεκανοπέδιο της Αττικής και κοντά στο λιμένα του Λαυρίου), τον καθιστά υψίστης σημασίας για την ανάπτυξη εμπορευματικών δραστηριοτήτων μεγαλύτερης έντασης.

Στην επίτευξη του εν λόγω στόχου δύναται να συμβάλει και η σύνδεση του αερολιμένα με τον σιδηρόδρομο (σύνδεση με τον Προαστιακό), η οποία θα μπορούσε να διαδραματίσει σημαντικό ρόλο στη μεταφορά εμπορευμάτων προς και από την δυτική Πελοπόννησο (Αχαΐα) και την Εύβοια και

γενικότερα στην μεταφορά εμπορευμάτων μέσω του σιδηρόδρομου (εντός και εκτός των εθνικών συνόρων).

#### **Περιγραφή δράσης**

Ωστόσο, στα πλαίσια της εν λόγω δράσης είναι η ευρύτερη ανάδειξη του αερολιμένα Ελ. Βενιζέλος σε διαμετακομιστικό κόμβο (hub) διεθνούς εμβέλειας με ή χωρίς την ύπαρξη συνδυασμένων μεταφορών.

Συγκεκριμένα, οι ενέργειες που δύναται να εμπίπτουν στην εν λόγω δράση, μεταξύ άλλων, είναι οι εξής:

- Διερεύνηση δυνατοτήτων ανάπτυξης των διαμεταφορών στο διεθνή αερολιμένα,



- Διερεύνηση δυνατοτήτων μεταφοράς εμπορευματικών φορτίων από και σε τρίτες χώρες μέσω του διεθνούς αερολιμένα,
- Διερεύνηση δυνατοτήτων ανάπτυξης συνδυασμένων μεταφορών με βασικό διαμετακομιστικό κόμβο τον αερολιμένα Ελ. Βενιζέλος.

#### **Αναμενόμενα αποτελέσματα**

Η ανάπτυξη του αερολιμένα Ελ. Βενιζέλος ως διαμετακομιστικό κόμβο διεθνούς εμβέλειας αναμένεται να συμβάλλει στην ανάπτυξη του συνόλου του κλάδου των logistics καθώς και την ανάδειξη του αερολιμένα ως εμπορευματικό κόμβο υψηλής σημασίας.

#### **Υπεύθυνος υλοποίησης**

Η υλοποίηση της δράσης εμπίπτει στις αρμοδιότητες του Υπουργείου Υποδομών, Μεταφορών και Δικτύων.

#### **Περίοδος υλοποίησης δράσης**

Οι ενέργειες για την υλοποίηση της παρούσας δράσης αναμένεται να ξεκινήσουν τα επόμενα έτη.

#### **Χρηματοδότηση δράσης**

Η δράση δύναται να χρηματοδοτηθεί από το Υπουργείο Υποδομών, Μεταφορών και Δικτύων.

### **3.2.4. Λιμάνι: Ανάπτυξη του λιμανιού του Πειραιά ως διαμετακομιστικός κόμβος**

#### **Υφιστάμενη Κατάσταση**

Ο λιμένας του Πειραιά αποτελεί ένα από τα πιο πολυσύχναστα λιμάνια της Ευρώπης και το κύριο εμπορικό λιμάνι της χώρας. Η γεωγραφική θέση του λιμένα (μικρή απόκλιση από την κεντρική ναυτιλιακή γραμμή που συνδέει το Σουέζ με το Γιβραλτάρ) καθώς και η συνεχιζόμενη αναβάθμιση υποδομών και του εξοπλισμού (αύξηση δυναμικότητας κατά 60%), έχει συμβάλλει ουσιαστικά στην αύξηση της μεταφόρτωσης τα τελευταία έτη.

Ο λιμένας του Πειραιά επιδεικνύει εντυπωσιακούς ρυθμούς ανάπτυξης τρία χρόνια μετά τη συμφωνία παραχώρησης στην Cosco. Συγκεκριμένα, η διακίνηση εμπορευματοκιβωτίων στον Πειραιά (ο οποίος καλύπτει σχεδόν το 90% της ελληνικής αγοράς) υπερδιπλασιάστηκε την τελευταία τριετία, προσεγγίζοντας τα 2,7 εκατ. TEUs το 2012 από 0,85 εκατ. TEUs το 2010.

Οι εντυπωσιακές επιδόσεις στο λιμάνι του Πειραιά οφείλονται σε μεγάλο βαθμό στη μεταφόρτωση εμπορευματοκιβωτίων που καλύπτει πλέον περίπου τα 3/4 της διακίνησης, ενώ διαφαίνεται ότι υπάρχει σημαντικό περιθώριο περαιτέρω ανόδου όσον αφορά αυτό τον τύπο διακίνησης εμπορευματοκιβωτίων.

Παράλληλα με τις υπηρεσίες μεταφόρτωσης εμπορευματοκιβωτίων, ο λιμένας έχει σημαντικές προοπτικές όσον αφορά τη διέλευση φορτίων (transit) προς αγορές της Νοτιοανατολικής και Κεντρικής Ευρώπης - δραστηριότητα που δημιουργεί πολύ μεγαλύτερη προστιθέμενη αξία σε σχέση με την απλή μεταφόρτωση. Συγκεκριμένα, η σύνδεση του λιμένα Ν.Ικονίου με το νέο σιδηροδρομικό άξονα, ο οποίος στη συνέχεια διέρχεται από την περιοχή του Θριασίου Πεδίου καθώς και η δημιουργία του σταθμού μεταφόρτωσης

στην περιοχή του Θριασίου Πεδίου αναμένεται να καταστήσει το λιμάνι του Πειραιά διαμετακομιστικό κέντρο για φορτία εμπορευματοκιβωτίων από την Ασία προς την Κεντρική Ευρώπη.

#### **Περιγραφή δράσης**

Η παραχώρηση της προβλήτας 3 στην Cosco καθώς και η σύναψη των πρώτων συμβάσεων συνεργασίας για τη διέλευση εμπορευματικών φορτίων από τον λιμένα του Πειραιά μέσω σιδηρόδρομου στην Κεντρική Ευρώπη, αναμένεται να συμβάλλει σημαντικά στην περαιτέρω εξέλιξη του λιμένα σε διαμετακομιστικό κόμβο.

Ωστόσο για την άμεση και βέλτιστη υλοποίηση της εν λόγω δράσης, οι ακόλουθες ενέργειες τίθενται ως επιτακτικές:

- Προώθηση και ανάδειξη της δυναμικής του λιμένα, μέσω του Υπουργείου Ναυτιλίας και Αιγαίου καθώς και του Υπουργείου Υποδομών, Μεταφορών και Δικτύων,
- Ανάπτυξη των υποδομών της ενδοχώρας (ανάπτυξη εμπορευματικών κέντρων), έτσι ώστε να εξυπηρετηθεί στο βέλτιστο βαθμό το εμπορευματικό φορτίο που εισέρχεται στη χώρα από τον λιμένα,
- Περαιτέρω ανάπτυξη των σιδηροδρομικών υποδομών, έτσι ώστε να εξυπηρετηθεί στο βέλτιστο βαθμό το εμπορευματικό φορτίο που εισέρχεται στη χώρα από τον λιμένα,
- Κίνητρα για την ανάπτυξη και την προώθηση υπηρεσιών προστιθέμενης αξίας.

#### **Αναμενόμενα αποτελέσματα**

Με την υλοποίηση της εν λόγω δράσης, η Ελλάδα και συγκεκριμένα ο λιμένας του Πειραιά αναμένεται να γίνει ο κύριο διαμετακομιστικός κόμβος της

Μεσογείου, ενώ ταυτόχρονα αναμένεται να συμβάλει σημαντικά στους οικονομικούς δείκτες της ελληνικής οικονομίας (ΑΕΠ, εργασία κ.α.).

#### **Υπεύθυνος υλοποίησης**

Η υλοποίηση της δράσης εμπίπτει στις αρμοδιότητες του Υπουργείου Υποδομών, Μεταφορών και Δικτύων, του Υπουργείου Ανάπτυξης και Ανταγωνιστικότητας καθώς και του Υπουργείου Ναυτιλίας και Αιγαίου.

#### **Περίοδος υλοποίησης δράσης**

Η υλοποίηση της παρούσας δράσης έχει ήδη ξεκινήσει από το 2011 ενώ αναμένεται να ολοκληρωθεί τα επόμενα έτη.

#### **Χρηματοδότηση δράσης**

Η δράση αναμένεται να χρηματοδοτηθεί από το Υπουργείο Υποδομών, Μεταφορών και Δικτύων.

### **3.2.5. Προώθηση δράσεων για την αύξηση του outsourcing υπηρεσιών των ελληνικών επιχειρήσεων**



#### **Υφιστάμενη Κατάσταση**

Η πρακτική της εξωτερικής ανάθεσης υπηρεσιών logistics είναι σε χαμηλό επίπεδο στην Ελλάδα σε σχέση με τις υπόλοιπες Ευρωπαϊκές χώρες. Σύμφωνα με τον ΣΕΒ, το επίπεδο της εξωτερικής ανάθεσης των υπηρεσιών logistics ανέρχεται σε 23% σε σύγκριση με 49% που επικρατεί στην Ευρώπη. Το γεγονός αυτό οφείλεται αφενός σε ρυθμιστικούς/ κανονιστικούς περιορισμούς που εμποδίζουν την ανάπτυξη σύγχρονων υπηρεσιών μεταφοράς και logistics και αφετέρου στις προτιμήσεις των ελληνικών επιχειρήσεων.

Συγκεκριμένα, οι ελληνικές επιχειρήσεις είναι συνήθως οικογενειακές (είτε ως προς την ιδιοκτησία τους, είτε ως προς τη διαχείρισή τους), με αποτέλεσμα να προτιμούν οι αποθηκευτικές και μεταφορικές υπηρεσίες να διεξάγονται εσωτερικά. Έτσι, η συγκεκριμένη επιχειρησιακή συμπεριφορά έχει ως αποτέλεσμα αφενός το αυξημένο κόστος

μεταφοράς των εμπορευμάτων και την αφιέρωση πόρων (ανθρώπινων, χρηματικών, υλικών) σε περιφερειακές δραστηριότητες και αφετέρου την περιορισμένη ανάπτυξη των 3PL εταιρειών και τη μη ανάπτυξη συνεργειών.

Επίσης, ένας άλλος παράγοντας που επηρεάζει την επιλογή των ελληνικών επιχειρήσεων στην διεκπεραίωση των μεταφορικών και logistics υπηρεσιών εσωτερικά είναι το γεγονός ότι η πλειοψηφία των εταιρειών έχουν επενδύσει σε κτιριακές εγκαταστάσεις και σε εξοπλισμό.

Έτσι, το λειτουργικό μοντέλο που έχει αναπτυχθεί, είναι λιγότερο αποδοτικό σε σύγκριση με έναν εξειδικευμένο πάροχο logistics (3PL), καθώς η επιχείρηση δύναται μην αξιοποιεί πλήρως αποδοτικά τον εξοπλισμό και τις κτιριακές εγκαταστάσεις, σε σύγκριση με έναν 3PL πάροχο που διαχειρίζεται μεγαλύτερο όγκο εμπορευμάτων.

**Περιγραφή δράσης**

Η συγκεκριμένη δράση εστιάζεται στην προώθηση της ανάθεσης των υπηρεσιών logistics σε τρίτους, η οποία με τη σειρά της αναμένεται να βελτιώσει το σύνολο της αποδοτικότητας της εφοδιαστικής αλυσίδας .

Η ανάθεση υπηρεσιών logistics σε τρίτους δεν αποτελεί στόχος από μόνη της, ωστόσο η εμπειρία από τις χώρες της Δυτικής Ευρώπης έχει αποδείξει ότι είναι ένας αποτελεσματικός τρόπος για τη διαχείριση των μεταφορικών και logistics υπηρεσιών. Το γεγονός αυτό οφείλεται στη παροχή υψηλού επίπεδου εξυπηρέτησης και αξιοπιστίας διατηρώντας παράλληλα το κόστος σε χαμηλό σχετικά επίπεδο.

**Αναμενόμενα αποτελέσματα**

Η δράση αναμένεται να συμβάλει σημαντικά στην βελτίωση της ανταγωνιστικότητας των επιχειρήσεων, καθώς:

- Το κόστος μεταφοράς και αποθήκευσης των προϊόντων αναμένεται να μειωθεί σημαντικά,
- Οι επιχειρήσεις αναμένεται να επικεντρωθούν περισσότερο στις κύριες δραστηριότητες τους.

Επίσης, η δράση αναμένεται να συμβάλει στην ανάπτυξη του επαγγέλματος του παρόχου 3PL καθώς και στη συνολική διαχείριση της ροής των εμπορευματικών φορτίων.

**Υπεύθυνος υλοποίησης**

Στην ανάπτυξη και υιοθέτηση της εν λόγω δράσης δύναται να συμμετέχουν τα Υπουργεία Ανάπτυξης και Ανταγωνιστικότητας και Υποδομών, Μεταφορών και Δικτύων, έτσι ώστε να δοθούν κίνητρα στις επιχειρήσεις να στραφούν προ την ανάθεση υπηρεσιών logistics και μεταφορών σε τρίτους.

**Περίοδος υλοποίησης δράσης**

Η δράση έχει ήδη ξεκινήσει και αναμένεται να ολοκληρωθεί τα επόμενα έτη.

**Χρηματοδότηση δράσης**

Η δράση δύναται να χρηματοδοτηθεί από τα Υπουργεία Ανάπτυξης και Ανταγωνιστικότητας και Υποδομών, Μεταφορών και Δικτύων.



### 3.3. Συστήματα / Τυποποίηση

#### 3.3.1. Προώθηση της τυποποίησης / προτυποποίησης στα ελληνικά logistics

##### Υφιστάμενη Κατάσταση

Η εισαγωγή της τυποποίησης/ προτυποποίησης στα ελληνικά logistics αναφέρεται στην εισαγωγή ή υιοθέτηση προδιαγραφών στις μονάδες συσκευασίας, με σκοπό τη βέλτιστη αξιοποίηση των αποθηκευτικών χώρων καθώς και των μεταφορικών μέσων.

Για την προώθηση και την υλοποίηση της συγκεκριμένης ενέργειας, το ECR Ελλάδος έχει ήδη ξεκινήσει μια σημαντική προσπάθεια για την τυποποίηση των χρησιμοποιούμενων στην εφοδιαστική αλυσίδα μονάδων συσκευασίας (πχ. τυποποίηση παλετών, ISO κιβωτίων), ενώ και ο ΕΛΟΤ (Ελληνικός Οργανισμός Τυποποίησης) έχει προβεί σε διαδικασίες τυποποίησης στον κλάδο των καταναλωτικών αγαθών και υπηρεσιών.

Προς την ίδια κατεύθυνση, έχει ξεκινήσει μια ακόμη προσπάθεια σήμανσης καταναλωτικών μονάδων (EAN 13, 14 και 128), η οποία συμβάλλει αποτελεσματικά στην ταυτοποίηση των προϊόντων, την άντληση πληροφοριών καθώς και στην αποδοτικότερη διαχείριση των πόρων.

##### Περιγραφή δράσης

Στο γενικότερο πλαίσιο της εν λόγω δράσης εμπίπτουν οι εξής ενέργειες:

- Τυποποίηση των χρησιμοποιούμενων στα Logistics μονάδων από πλευράς συσκευασίας, (όπως τυποποίηση καφασιών αγροτικών προϊόντων, τυποποίηση παλετών)
- Προώθηση σήμανσης φορτίων.

##### Αναμενόμενα αποτελέσματα

Η υλοποίηση της εν λόγω δράσης αναμένεται να συμβάλει σε:

- Καλύτερη διαχείριση του εμπορευματικού φορτίου,
- Βέλτιστη αξιοποίηση των αποθηκευτικών εγκαταστάσεων και των μεταφορικών μέσων (διαχείριση χώρου),
- Μείωση λειτουργικού κόστους λόγω εξάλειψης χρονοβόρων χειροκίνητων συστημάτων και διαδικασιών,
- Άντληση πληροφόρησης για το είδος του εμπορευματικού φορτίου και το μέρος που βρίσκεται,
- Ακρίβεια στην ανάκτηση πληροφοριών.

##### Υπεύθυνος υλοποίησης

Ο υπεύθυνος φορέας για την προώθηση της εν λόγω δράσης είναι το Υπουργείο Υποδομών, Μεταφορών και Δικτύων.

##### Περίοδος υλοποίησης δράσης

Η δράση έχει ήδη ξεκινήσει και αναμένεται να ολοκληρωθεί τα επόμενα έτη.

##### Χρηματοδότηση δράσης

Η δράση δύναται να χρηματοδοτηθεί από τα Υπουργεία Ανάπτυξης & Ανταγωνιστικότητας καθώς και Υποδομών, Μεταφορών και Δικτύων.

#### 3.3.2. Ενίσχυση δράσεων πιστοποίησης εταιρειών logistics βάσει διεθνών προτύπων

##### Υφιστάμενη Κατάσταση

Αποτέλεσμα της τυποποίησης σε εθνικό, ευρωπαϊκό ή διεθνές επίπεδο είναι η έκδοση τυποποιητικών έγγραφων. Ως τέτοια νοούνται τα πρότυπα, οι τεχνικές προδιαγραφές, οι κώδικες πρακτικής, οι κανονισμοί και οι τεχνικοί κανονισμοί.

Ωστόσο, στην Ελλάδα, για τον κλάδο των logistics ακόμη δεν έχουν αναπτυχθεί τα πρότυπα και τα κριτήρια απόκτησης πιστοποίησης των εταιριών logistics για τις υπηρεσίες που παρέχουν καθώς επίσης δεν έχουν υιοθετηθεί τα ήδη υπάρχοντα διεθνή και τα ευρωπαϊκά πρότυπα.

##### Περιγραφή δράσης

Ως εκ τούτου, στο πλαίσιο της δράσης είναι η ανάπτυξη προτύπων και κριτηρίων καθώς και η υιοθέτηση των ευρωπαϊκών και διεθνών, με σκοπό την πιστοποίηση των εταιριών καθώς και την παροχή κινήτρων για συνεχή βελτίωση των υπηρεσιών που παρέχουν.

Συγκεκριμένα, οι ενέργειες που εμπίπτουν στην εν λόγω δράση είναι οι εξής:

- Υιοθέτηση των ευρωπαϊκών και των διεθνών πιστοποιήσεων για το κλάδο των logistics,

- Ανάπτυξη προτύπων, τεχνικών προδιαγραφών, κανονισμών και κριτηρίων για τις υπηρεσίες που δεν ανταποκρίνονται/ συμβαδίζουν με τα ευρωπαϊκά δεδομένα,
- Προώθηση των πιστοποιήσεων στην επιχειρησιακή κουλτούρα των εταιρειών logistics.

#### **Αναμενόμενα αποτελέσματα**

Η υλοποίηση της δράσης αναμένεται να βελτιώσει σημαντικά τις παρεχόμενες υπηρεσίες από τις εταιρείες logistics, καθώς επίσης να δώσει κίνητρα ανάπτυξης νέων.

#### **Υπεύθυνος υλοποίησης**

Το Υπουργείο Υποδομών, Μεταφορών και Δικτύων είναι αρμόδιο για την παρακολούθηση καθώς και την προώθηση της υλοποίησης της δράσης.

#### **Περίοδος υλοποίησης δράσης**

Οι πρώτες ενέργειες για την υλοποίηση της δράσης έχουν ήδη ξεκινήσει και αναμένεται να ολοκληρωθούν τα επόμενα έτη.

#### **Χρηματοδότηση δράσης**

Η δράση δύναται να χρηματοδοτηθεί από τα Υπουργεία Ανάπτυξης & Ανταγωνιστικότητας και Υποδομών, Μεταφορών και Δικτύων.



### 3.4. Πληροφόρηση/ Benchmarking

#### 3.4.1. Διαμόρφωση παρατηρητηρίου Logistics

##### **Υφιστάμενη Κατάσταση**

Λόγω του πρώιμου σταδίου ανάπτυξης του κλάδου των logistics στην Ελλάδα, ακόμη δεν έχουν αναπτυχθεί πρακτικές παρακολούθησης, σύγκρισης και πρόβλεψης καταστάσεων μεταξύ των επιμέρους εμπλεκόμενων στον κλάδο (τις επιχειρήσεις) καθώς και μεταξύ του ελληνικού κλάδου logistics με τους αντίστοιχους Ευρωπαϊκούς.

Τέτοιες πρακτικές θα μπορούσαν να χαρακτηριστούν οι εξής:

- Το Benchmarking (η μελέτη των βέλτιστων πρακτικών) αναγνωρίζεται ως μία επιτυχημένη μέθοδο και ένα πολύ χρήσιμο εργαλείο για την χάραξη της στρατηγικής του κλάδου και των επιχειρήσεων και το σχεδιασμό δράσεων που υποστηρίζουν την εφαρμογή της.
- Η παρακολούθηση επιλεγμένων δεικτών μέτρησης απόδοσης επιτρέπει στους εμπλεκόμενους να μεταφράσουν τον αντίκτυπο συγκεκριμένων γεγονότων στην εξέλιξη και την ανάπτυξη των logistics, ενώ ταυτόχρονα συμβάλλει στην πρόβλεψη και την αποτροπή συμβάντων με αρνητική επίδραση σε αυτόν.

Ωστόσο, σήμερα οι προσπάθειες ένταξης του benchmarking στις επιχειρήσεις σε στρατηγικό επίπεδο είναι περιορισμένες, ενώ ακόμη δεν έχουν αναπτυχθεί οι κατάλληλοι δείκτες, οι οποίοι θα υποστηρίζουν την συνεχή και ορθή παρακολούθηση του κλάδου. Έτσι, το γεγονός αυτό έχει σαν αποτέλεσμα:

- Την αύξηση της ανασφάλειας που επικρατεί στις επιχειρήσεις του κλάδου, καθώς δεν είναι σε θέση να γνωρίζουν στοιχεία για τον ανταγωνισμό, να εντοπίζουν τα ισχυρά τους σημεία και τις αδυναμίες τους και να δρουν σύμφωνα με τις εξελίξεις στο κλάδο,
- Την συγκρατημένη ανάπτυξη του κλάδου, καθώς οι ενέργειες που πραγματοποιούνται δεν είναι συντονισμένες, με αποτέλεσμα να χάνονται οι συνέργειες.

##### **Περιγραφή δράσης**

Στο πλαίσιο της εν λόγω δράσης προτείνεται η σύσταση ενός Παρατηρητηρίου Logistics σε εθνικό και διεθνές επίπεδο.

Στόχος του Παρατηρητηρίου Logistics θα είναι η στενή παρακολούθηση της εξέλιξης του κλάδου,

ενώ στις αρμοδιότητες του θα εμπίπτουν μεταξύ άλλων, τα εξής:

- Ανάπτυξη και παρακολούθηση δεικτών αποδοτικότητας,
- Παρακολούθηση εμπορευματικών ροών,
- Παρακολούθηση των τιμών,
- Διεξαγωγή ερευνών αγοράς,
- Ανάπτυξη βάσεων δεδομένων με μετρήσεις (benchmarking) από επιχειρήσεις για εντοπισμό των περιθωρίων βελτίωσης ανά επιχείρηση,
- Καταγραφή των επιχειρήσεων της εφοδιαστικής αλυσίδας καθώς και των χαρακτηριστικών τους (όπως εγκαταστάσεις, επαφές, αριθμός παλετοθέσεων, αριθμός φορτηγών, δυναμικότητα, υπηρεσίες logistics που παρέχονται).

##### **Αναμενόμενα αποτελέσματα**

Η συνεχής και στενής παρακολούθηση της εξέλιξης του κλάδου των logistics μέσα από τη σύσταση ενός παρατηρητηρίου δίνει την ευκαιρία διερεύνησης και εντοπισμού πιθανών περιοχών που χρήζουν βελτίωση στο κλάδο, ενώ ταυτόχρονα συμβάλλει στην καλύτερη οργάνωση του και την προώθηση στοχευμένων και ομαδικών ενεργειών για την συνολική του ανάπτυξη.

##### **Υπεύθυνος υλοποίησης**

Το Υπουργείο Υποδομών, Μεταφορών και Δικτύων, σε συνεργασία με το Υπουργείο Ανάπτυξης και Ανταγωνιστικότητας είναι υπεύθυνο για την υλοποίηση της δράσης.

##### **Περίοδος υλοποίησης δράσης**

Οι ενέργειες για την υλοποίηση της εν λόγω δράσης αναμένεται να ξεκινήσουν το προσεχές διάστημα.

##### **Χρηματοδότηση δράσης**

Η δράση θα χρηματοδοτηθεί από Υπουργείο Υποδομών, Μεταφορών και Δικτύων.

### 3.5. Συνέργειες

#### 3.5.1. Προώθηση δράσεων για την ενίσχυση των συνεργειών στα Logistics

##### **Υφιστάμενη Κατάσταση**

Η ανάπτυξη του κλάδου των Logistics είναι καθοριστικής σημασίας για την ανάπτυξη της εθνικής οικονομίας, δεδομένου ότι η συνεισφορά του στο ΑΕΠ κυμαίνεται στο 10% (συμπεριλαμβανομένων των εμπορευματικών μεταφορών). Ωστόσο, και στον επιχειρηματικό μικρόκοσμο, η σημασία των Logistics είναι πολύ σημαντική καθώς αποτελούν ένα οριζόντιο «εργαλείο» σε όλο τον κύκλο ζωής της επιχειρηματικότητας.

Έτσι, η ανάγκη απόλυτης αξιοποίησης της δυναμικής των logistics καθώς η ανάγκη ανάπτυξης συνεργασιών και συνεργειών μεταξύ των επιχειρήσεων Logistics καθώς και μεταξύ του δημοσίου και του ιδιωτικού τομέα θεωρείται υψίστης σημασίας, για την συνολική προώθηση του κλάδου.

Σήμερα, έχουν πραγματοποιηθεί οι πρώτες ενέργειες προς αυτή την κατεύθυνση καθώς έχει αρχίσει να δομείται ένα δίκτυο logistics που αποτελείται από 3PL εταιρίες, σιδηροδρομικές καθώς και επιχειρήσεις τόσο του ιδιωτικού όσο και του δημοσίου τομέα, με σκοπό την διερεύνηση δυνατοτήτων δημιουργίας και αξιοποίησης συνεργειών και συνεργασιών μεταξύ των επιχειρήσεων με σημαντικά οφέλη για όλους τους εμπλεκόμενους φορείς σε αυτό.

Το δίκτυο Logistics έχει ήδη ωριμάσει με τη σύναψη της συμφωνίας μεταξύ εμπορικών, βιομηχανικών και 3PL επιχειρήσεων και της ΤΡΑΙΝΟΣΕ για τη μεταφορά εμπορευμάτων μέσω σιδηρόδρομου.

##### **Περιγραφή δράσης**

Στο πλαίσιο της εν λόγω δράσης, η οποία έχει ήδη ξεκινήσει είναι η υποστήριξη του δικτύου logistics, έτσι ώστε να αναπτυχθεί περαιτέρω ο κλάδος καθώς και να αξιοποιηθούν περισσότερες συνέργειες. Συγκεκριμένα, οι ενέργειες που εμπίπτουν στην εν λόγω δράση, μεταξύ άλλων, είναι οι εξής:

- Διερεύνηση συνεργειών για κοινή χρήση και ανάπτυξη εμπορευματικών κέντρων ή/και αποθηκών,
- Διερεύνηση συνεργειών για την ανάπτυξη διαδικτυακής πλατφόρμας για την ενοποίηση/συνδυασμό φορτίων και τη βέλτιστη αξιοποίηση της μεταφορικής ικανότητας,

- Διερεύνηση συνεργειών για την προώθηση και προβολή του κλάδου των Logistics της Ελλάδας προς το εξωτερικό,
- Διερεύνηση συνεργειών για την μεταφορά τεχνογνωσίας,
- Δημιουργία ενός δικτύου παροχής ολοκληρωμένων υπηρεσιών logistics μέσα από τη διασύνδεση υπηρεσιών προστιθέμενης αξίας που παρέχονται από τις εταιρίες Logistics προς την εμπορική πύλη,
- Ανάπτυξη οριζόντιων και κάθετων συνεργειών μεταξύ των κρίκων της εφοδιαστικής αλυσίδας (προμηθευτών, πελατών, 3PL, επιχειρήσεων υπηρεσιών ΤΠΕ, κτλ) για την εξυπηρέτηση του δικτύου παροχής ολοκληρωμένων υπηρεσιών logistics

##### **Αναμενόμενα αποτελέσματα**

Τα αναμενόμενα αποτελέσματα από την υλοποίηση της δράσης επικεντρώνονται αφενός στη μείωση του κόστους μεταφοράς και αφετέρου στην αποσυμφόρηση των εθνικών οδών. Επίσης, η δράση αναμένεται να συμβάλλει στη πρόσβαση σε νέες αγορές, στην αύξηση της ανταγωνιστικότητας καθώς και στη διευκόλυνση της πρόσβασης στην αναγκαία πληροφόρηση. Τέλος αναμένεται να ενισχυθεί η εμπιστοσύνη μεταξύ των επιχειρήσεων καθώς και η εξωστρέφειά τους.

##### **Υπεύθυνος υλοποίησης**

Το Υπουργείο Υποδομών, Μεταφορών και Δικτύων, σε συνεργασία με το Υπουργείο Ανάπτυξης και Ανταγωνιστικότητας είναι υπεύθυνο για την παρακολούθηση και την υποστήριξη υλοποίησης της δράσης.

##### **Περίοδος υλοποίησης δράσης**

Η υλοποίηση της δράσης έχει ήδη ξεκινήσει και αναμένεται να ολοκληρωθεί σε ικανοποιητικό βαθμό τα επόμενα 2 έτη.

##### **Χρηματοδότηση δράσης**

Το Υπουργείο Υποδομών, Μεταφορών και Δικτύων, σε συνεργασία με το Υπουργείο Ανάπτυξης και Ανταγωνιστικότητας αναμένεται να συμβάλλει σε περίπτωση που απαιτηθούν χρηματικοί πόροι για την ορθή διεκπεραίωση της δράσης.

### 3.6. Εξωστρέφεια

#### 3.6.1. Προώθηση της Εξωστρέφειας των ελληνικών logistics

##### **Υφιστάμενη Κατάσταση**

Η Ελλάδα είναι κατεχορήν μία εισαγωγική χώρα, η οποία εισάγει περισσότερα αγαθά από ότι εξάγει. Το γεγονός αυτό συνέβαλε στη δημιουργία μίας εσωστρεφούς συμπεριφοράς των επιχειρήσεων, οι οποίες δραστηριοποιούνται κυρίως εντός των συνόρων της χώρας.

Ωστόσο, η εύθραυστη οικονομική κατάσταση των τελευταίων ετών, που είχε σαν αποτέλεσμα τη μείωση της οικονομικής δραστηριότητας καθώς και τη συρρίκνωση της εγχώριας αγοράς, ώθησε ένα μεγάλο μέρος εταιριών να στρέψουν τις δραστηριότητες τους προς το εξωτερικό. Οι ενέργειες αυτές των εταιριών είναι κυρίως ατομικές, ενώ δεν διαφαίνεται σημαντική ύπαρξη συνεργασιών και συνεργειών μεταξύ τους.

Όσον αφορά τον κλάδο των logistics, οι προσπάθειες εξωστρέφειας των εταιριών είναι πιο περιορισμένες, ενώ η έλλειψη ενός μηχανισμού υποστήριξης, τους αποθαρρύνει περαιτέρω από το εν λόγω εγχείρημα.

##### **Περιγραφή δράσης**

Στο πλαίσιο της εν λόγω δράσης είναι να προωθηθεί η εξωστρέφεια των ελληνικών logistics, μέσω της δημιουργίας ενός μηχανισμού υποστήριξης των εταιριών, ανάπτυξης του δικτύου τους εκτός των εθνικών συνόρων.

Συγκεκριμένα, η δράση περιλαμβάνει υποστηρικτικές ενέργειες δικτύωσης και πληροφόρησης των εταιριών logistics που επιθυμούν να επεκταθούν, έτσι ώστε αφενός να αντιμετωπίσουν πιθανά προβλήματα εισόδου και λειτουργίας σε μία νέα αγορά και αφετέρου να αναπτύξουν τις δραστηριότητες τους εκεί.

Ως εκ τούτου, για την υλοποίηση της δράσης της προώθησης της εξωστρέφειας των ελληνικών logistics θα πρέπει να συγκροτηθεί ένας μηχανισμός, ο οποίος, μεταξύ άλλων, θα παρέχει τα εξής:

- Πληροφόρηση για τα κέντρα και το σύστημα διανομής στη χώρα που απευθύνεται η εκάστοτε ενδιαφερόμενη εταιρία,
- Πληροφόρηση αναφορικά με τις διαθέσιμες αποθηκευτικές εγκαταστάσεις που υπάρχουν και για τις 3PL εταιρείες που δραστηριοποιούνται,

- Πληροφόρηση για το νομικό και το θεσμικό πλαίσιο που διέπει τον κλάδο των logistics στην εκάστοτε χώρα,
- Διερεύνηση και υποστήριξη για την ανάπτυξη συνεργειών μεταξύ των εταιριών που δραστηριοποιούνται ήδη στις εν λόγω χώρες και σε αυτές που επιθυμούν να εισέλθουν.

##### **Αναμενόμενα αποτελέσματα**

Η αποτελεσματική υλοποίηση της εν λόγω δράσης αναμένεται να επιφέρει τα εξής αποτελέσματα:

- Αύξηση των εξαγωγών των εθνικών προϊόντων,
- Ανάπτυξη επιχειρησιακής κουλτούρας με ευρωπαϊκό προσανατολισμό,
- Διερεύνηση νέων αγορών,
- Βελτίωση της οικονομικής κατάστασης τόσο των επιμέρους επιχειρήσεων όσο και του συνόλου της οικονομίας, καθώς οι δραστηριότητες τους θα επεκταθούν και σε άλλες χώρες με σταθερότερο οικονομικό περιβάλλον από αυτό που επικρατεί στην Ελλάδα σήμερα,
- Υιοθέτηση τεχνολογίας και βέλτιστων πρακτικών που ακολουθούνται σε άλλες ευρωπαϊκές χώρες.

##### **Υπεύθυνος υλοποίησης**

Το Υπουργείο Υποδομών, Μεταφορών και Δικτύων, σε συνεργασία με το Υπουργείο Ανάπτυξης και Ανταγωνιστικότητας είναι αρμόδιο για την υποστήριξη υλοποίησης της δράσης.

##### **Περίοδος υλοποίησης δράσης**

Η υλοποίηση της δράσης αναμένεται να ξεκινήσει τα επόμενα έτη.

##### **Χρηματοδότηση δράσης**

Το Υπουργείο Υποδομών, Μεταφορών και Δικτύων, σε συνεργασία με το Υπουργείο Ανάπτυξης και Ανταγωνιστικότητας αναμένεται να συμβάλλει σε περίπτωση που απαιτηθούν χρηματικοί πόροι για την ορθή διεκπεραίωση της δράσης.



### 3.7. Αειφορία

#### 3.7.1. Προώθηση Green City Logistics



##### **Υφιστάμενη Κατάσταση**

Η διεξαγωγή δραστηριοτήτων logistics στα στενότερα όρια των πόλεων εφαρμόζοντας πρακτικές φιλικές προς το περιβάλλον δεν έχει αναπτυχθεί σε ικανοποιητικό βαθμό στην Ελλάδα. Η επιχειρησιακή κουλτούρα των εταιριών δεν προσανατολίζεται στην ανάπτυξη μεθόδων προστασίας του περιβάλλοντος και εξοικονόμησης ενέργειας. Το γεγονός αυτό έχει σαν αντίκτυπο αφενός τη μεγαλύτερη κατανάλωση πόρων και την επιβάρυνση του περιβάλλοντος και αφετέρου τη μη συμμόρφωση των επιχειρήσεων με τις Ευρωπαϊκές Οδηγίες και πρότυπα.

Επιπρόσθετα, η μεγάλη συγκέντρωση στα αστικά κέντρα (κυρίως στην Αθήνα και την Θεσσαλονίκη), καθώς και η αυξανόμενη χρήση των ιδιωτικών οχημάτων, έχει επιδεινώσει το φαινόμενο της συμφόρησης των αστικών οδικών δικτύων καθώς και της περιβαλλοντικής ρύπανσης. Ως εκ τούτου, η ανάπτυξη των δραστηριοτήτων logistics σε μεγάλες μητροπολιτικές περιοχές επιβάλλει την προώθηση πρωτοβουλιών φιλικές προς το περιβάλλον έτσι ώστε να διασφαλιστεί η ποιότητα ζωής στα αστικά κέντρα.

##### **Περιγραφή δράσης**

Η εν λόγω δράση εστιάζει στην παροχή κινήτρων καθώς και στην υποστήριξη των επιχειρήσεων και των δημόσιων φορέων για την ανάπτυξη δραστηριοτήτων «πράσινων» logistics πόλης.

Συγκεκριμένα, οι ενέργειες που εμπίπτουν στην εν λόγω δράση, μεταξύ άλλων, είναι:

- Υποστήριξη καινοτόμων αειφόρων προσεγγίσεων στη διανομή εμπορευμάτων εντός των πόλεων όπου θα ολοκληρώνουν αποτελεσματικά τοπικές αρχές και λοιπούς εμπλεκόμενους εταίρους (λιανέμποροι, προμηθευτές, μεταφορείς, διανομείς, υπηρεσίες courier, κλπ) και θα βασίζονται στην εφαρμογή βέλτιστων ευρωπαϊκών πρακτικών, ευφυών συστημάτων, καθαρότερων οχημάτων και αποτελεσματικών διαδικασιών διαχείρισης,
- Υποστήριξη πρακτικών που συμμορφώνονται με τις ευρωπαϊκές οδηγίες και πολιτικές για την προώθηση των Πράσινων Logistics στις πόλεις (ενδεικτικά αναφέρονται πράσινες ζώνες, έξυπνη χρέωση, βραδινή διανομή, καθαρά οχήματα)
- Υποστήριξη πρωτοβουλιών που ενσωματώνουν βέλτιστες και καινοτόμες πρακτικές Αστικής Μεταφοράς Εμπορευμάτων στο Ελληνικό Περιβάλλον για την προώθηση των πράσινων

Logistics, των καθαρών οχημάτων και των αειφόρων λύσεων στις πόλεις της Χώρας

- Υποστήριξη των δήμων και των περιφερειών για την προώθηση μελετών σύνταξης Σχεδίων Αειφόρας Αστικής Μεταφοράς που θα συμμορφώνονται με τις κατευθυντήριες Οδηγίες του σχετικού προγράμματος «Sustainable Urban Mobility Plans» της ΕΚ.

#### **Αναμενόμενα αποτελέσματα**

Τα αναμενόμενα αποτελέσματα από την υλοποίηση της δράσης αντικατοπτρίζουν το θετικό περιβαλλοντικό και οικονομικό αντίκτυπο. Συγκεκριμένα, η δράση αναμένεται να επιφέρει:

- Εξοικονόμηση ενεργειακών πόρων,
- Μείωση του λειτουργικού κόστους,
- Ανάπτυξη επιχειρησιακής κουλτούρας με περιβαλλοντική συνείδηση,
- Αναβάθμιση της ποιότητας ζωής στις αστικές περιοχές.

#### **Υπεύθυνος υλοποίησης**

Το Υπουργείο Περιβάλλοντος και Κλιματικής Αλλαγής, σε συνεργασία με το Υπουργείο Ανάπτυξης και Ανταγωνιστικότητας και το Υπουργείο Υποδομών, Μεταφορών και Δικτύων είναι αρμόδιο για την υποστήριξη υλοποίησης της δράσης.

#### **Περίοδος υλοποίησης δράσης**

Η υλοποίηση της δράσης αναμένεται να ξεκινήσει τα επόμενα έτη.

#### **Χρηματοδότηση δράσης**

Το Υπουργείο Περιβάλλοντος και Κλιματικής Αλλαγής, σε συνεργασία με το Υπουργείο Υποδομών, Μεταφορών και Δικτύων και Ανάπτυξης και Ανταγωνιστικότητας αναμένεται να χρηματοδοτήσει την υλοποίηση της δράσης.

### **3.7.2. Ενίσχυση των επιχειρήσεων για πρωτοβουλίες Logistics φιλικές προς το περιβάλλον**

#### **Υφιστάμενη Κατάσταση**

Η ανάπτυξη των logistics και γενικότερα της ελληνικής οικονομίας στηρίζεται στις φιλικές προς το περιβάλλον πρωτοβουλίες. Το γεγονός αυτό οφείλεται στη τάση της Ευρώπης και γενικότερα των αναπτυγμένων χωρών του παγκόσμιου χάρτη προς φιλικές για το περιβάλλον δραστηριότητες logistics.

Ως εκ τούτου, οι ελληνικές επιχειρήσεις για να είναι σε θέση να διατηρήσουν την οικονομική τους βιωσιμότητα καθώς και να αναπτυχθούν θα πρέπει να επικεντρώσουν το ενδιαφέρον προς αυτή την κατεύθυνση καθώς επίσης και να εντάξουν την πράσινη ανάπτυξη στην επιχειρησιακή τους κουλτούρα.

#### **Περιγραφή δράσης**

Η δράση της υποστήριξης των επιχειρήσεων για πρωτοβουλίες Logistics φιλικές προς το περιβάλλον περιλαμβάνουν, μεταξύ άλλων, τα εξής:

- Παροχή κινήτρων/ χρηματοδότηση εταιρειών που αναπτύσσουν «πράσινες» δραστηριότητες Logistics και υποστηρίζουν καινοτόμες προσεγγίσεις στη λειτουργία τους,
- Μέτρηση αποτυπώματος άνθρακα με σκοπό τη μείωση των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου και την διευκόλυνση της επιλογής και προώθησης περιβαλλοντικά φιλικότερων λύσεων, σύμφωνα με αναγνωρισμένα πρότυπα,

- Ενίσχυση πρωτοβουλιών reverse logistics,
- Χρήση ηλεκτρικών οχημάτων για μεταφορές/παραδόσεις εντός της πόλης,
- Χρήση κινητήρων εσωτερικής καύσης νέων προτύπων (EURO V ή VI),
- Υποστήριξη πρωτοβουλιών συνεργασίας διαφορετικών εμπλεκόμενων της εφοδιαστικής αλυσίδας για την υιοθέτηση βέλτιστων πρακτικών ή καινοτομιών για την υιοθέτηση λύσεων και τεχνολογιών όπως ευφυή συστήματα ΤΠΕ, καθαρότερα οχήματα και καύσιμα, ηλεκτροκίνηση, σύγχρονες διαδικασίες διαχείρισης της κυκλοφορίας,
- Υποστήριξη εταιρειών που λαμβάνουν μέτρα για τον μετριασμό των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου που προκαλούν και δηλώνουν δημόσια και πιστοποιημένα προς τους πελάτες και τους λοιπούς ενδιαφερόμενους τις εκπομπές άνθρακα ώστε να διευκολύνεται η επιλογή και προώθηση των καθαρότερων λύσεων.

#### **Αναμενόμενα αποτελέσματα**

Τα αναμενόμενα αποτελέσματα από την υλοποίηση της δράσης αντικατοπτρίζουν το θετικό περιβαλλοντικό και οικονομικό αντίκτυπο. Συγκεκριμένα, η δράση αναμένεται να επιφέρει:

- Ανάπτυξη περιβαλλοντικής συνείδησης και βελτίωση του ευρύτερου περιβάλλοντος,
- Εξοικονόμηση ενεργειακών πόρων,

- Μείωση του λειτουργικού κόστους,
- Ανάπτυξη νέου επιχειρησιακού μοντέλου με περιβαλλοντικό προσανατολισμό.

**Υπεύθυνος υλοποίησης**

Το Υπουργείο Περιβάλλοντος και Κλιματικής Αλλαγής, σε συνεργασία με το Υπουργείο Ανάπτυξης και Ανταγωνιστικότητας και το Υπουργείο Υποδομών, Μεταφορών και Δικτύων είναι αρμόδιο για την υποστήριξη υλοποίησης της δράσης.

**Περίοδος υλοποίησης δράσης**

Η υλοποίηση της δράσης αναμένεται να ξεκινήσει τα επόμενα έτη.

**Χρηματοδότηση δράσης**

Το Υπουργείο Περιβάλλοντος και Κλιματικής Αλλαγής, σε συνεργασία με το Υπουργείο Υποδομών, Μεταφορών και Δικτύων και Ανάπτυξης και Ανταγωνιστικότητας αναμένεται να χρηματοδοτήσει την υλοποίηση της δράσης.

### 3.8. Δίκτυα & υποδομές μεταφορών και την ανάπτυξη συνδυασμένων μεταφορών

#### 3.8.1. Ολοκλήρωση και εκσυγχρονισμός του βασικού σιδηροδρομικού δικτύου (έμφαση στους άξονες TEN-T)



##### **Υφιστάμενη Κατάσταση**

Για την ανάπτυξη συνδυασμένων μεταφορών καθώς και για την προαγωγή του σιδηρόδρομου ως βασικό κρίκο αυτών των μεταφορών, θεωρείται απαραίτητη ολοκλήρωση του βασικού και του συμπληρωματικού σιδηροδρομικού δικτύου TEN-T. Θα πρέπει να σημειωθεί ότι προς την ίδια κατεύθυνση κινείται και η Ευρωπαϊκή Ένωση καθώς η ενδυνάμωση του σιδηρόδρομου και η μεταστροφή του βάρους των μεταφορών από το οδικό στο σιδηροδρομικό δίκτυο είναι πρωταρχικό της στόχος για την αποσυμφόρηση του οδικού δικτύου και την στροφή προς τις φιλικές προς το περιβάλλον μεταφορές.

Στην Ελλάδα, οι ενέργειες για την ολοκλήρωση και τον εκσυγχρονισμό του σιδηροδρομικού δικτύου έχουν ήδη ξεκινήσει με την αξιοποίηση χρηματοδοτικών εργαλείων που διευκολύνουν την εύρεση των απαραίτητων κεφαλαίων ολοκλήρωσης των έργων, ενώ μέχρι σήμερα έχει ολοκληρωθεί ένα σημαντικό μέρος της σιδηροδρομικής υποδομής.

##### **Περιγραφή δράσης**

Ωστόσο, η διαμόρφωση ενός ολοκληρωμένου και εκσυγχρονισμένου σιδηροδρομικού δικτύου, το οποίο θα διαδραματίζει καθοριστικό ρόλο στην ανάπτυξη των συνδυασμένων μεταφορών και γενικά

του κλάδου των logistics απαιτεί την σύνδεση του σιδηρόδρομου με τις θαλάσσιες υποδομές καθώς και με εμπορευματικά κέντρα.

Συγκεκριμένα, η ύπαρξη κόμβων πρόσβασης (Logistics Centers και Σιδηροδρομικοί σταθμοί) για την αποτελεσματική διασύνδεση των βασικών λιμανιών TEN-T με το σιδηροδρομικό δίκτυο καθώς και τις χερσαίες πύλες εισόδου-εξόδου της Χώρας θεωρείται απαραίτητη για την ανάπτυξη της πολυτροπικότητας (χρήση container, ανάπτυξη swap bodies) και τις βιώσιμες μεταφορές.

Ως εκ τούτου, οι ενέργειες που εμπίπτουν στην συγκεκριμένη δράση, μεταξύ άλλων, είναι οι εξής:

- Ηλεκτροκίνηση της σιδηροδρομικής γραμμής σε όλο το μήκος του βασικού σιδηροδρομικού δικτύου (Αθήνα- Θεσσαλονίκη- Ειδομένη),
- Κατασκευή/ Ολοκλήρωση διπλής σιδηροδρομικής γραμμής στο βασικό σιδηροδρομικό δίκτυο,
- Κατασκευή σιδηροδρομικών συνδέσεων των μεταξύ των βασικών λιμένων της χώρας και το σιδηρόδρομο (η σιδηροδρομική σύνδεση μεταξύ του λιμένα του Ν. Ικονίου και του

εμπορευματικού κέντρου στο Θριάσιο Πεδίο έχει ήδη ολοκληρωθεί, ωστόσο αναμένεται η κατασκευή σιδηροδρομικής σύνδεσης με το λιμένα της Θεσσαλονίκης και το λιμένα της Αλεξανδρούπολης).

#### **Αναμενόμενα αποτελέσματα**

Η ολοκλήρωση της σιδηροδρομικής υποδομής αναμένεται να επιφέρει αύξηση του εμπορευματικού έργου καθώς αποτελεσματικότερη οργάνωση και διαχείριση του φορτίου που διακινείται. Επίσης, η σιδηροδρομική σύνδεση με τους κύριους λιμένες της χώρας καθώς και η καλύτερη σύνδεση με το σιδηροδρομικό δίκτυο των άλλων γειτονικών χωρών αναμένεται να αυξήσει τον εμπορευματικό όγκο που θα διακινείται μέσω της Ελλάδας από τρίτες χώρες, ενώ ταυτόχρονα θα προωθήσει την εξωστρέφεια

των ελληνικών επιχειρήσεων για εξαγωγή των προϊόντων τους προς την Ευρώπη.

#### **Υπεύθυνος υλοποίησης**

Το Υπουργείο Υποδομών, Μεταφορών και Δικτύων, υπεύθυνο για την υλοποίηση της δράσης.

#### **Περίοδος υλοποίησης δράσης**

Η υλοποίηση της δράσης έχει ήδη ξεκινήσει και αναμένεται να ολοκληρωθεί τα επόμενα έτη.

#### **Χρηματοδότηση δράσης**

Η εν λόγω δράση αναμένεται να χρηματοδοτηθεί από το Υπουργείο Υποδομών, Μεταφορών και Δικτύων με συγχρηματοδότηση από τα κοινοτικά ταμεία.

### **3.8.2. Ολοκλήρωση και εκσυγχρονισμός των βασικών Οδικών Αξόνων : ΠΑΘΕ/Π, ΕΓΝΑΤΙΑ ΟΔΟΣ, Συνδέσεις με σύνορα**

#### **Υφιστάμενη Κατάσταση**

Στην Ελλάδα, η κεντρική αρτηρία μεταφοράς των εμπορευμάτων είναι το οδικό δίκτυο, καθώς καλύπτει το 98% των χερσαίων εμπορευματικών μεταφορών. Το γεγονός αυτό πηγάζει κυρίως από την μορφολογική κατάσταση της Ελλάδας, νησιωτική χώρα με ανισόπεδο έδαφος, η οποία εμπόδιζε την ουσιαστική ανάπτυξη και επέκταση του σιδηρόδρομου.

Ωστόσο, παρόλο που διαφαίνεται η σηματικότητα του οδικού δικτύου για την ορθή διεξαγωγή των εμπορευματικών μεταφορών, οι βασικοί οδικοί άξονες θα πρέπει να εκσυγχρονιστούν καθώς και να ολοκληρωθούν σημαντικά έργα επ'αυτών, έτσι ώστε αφενός να προωθηθεί η ασφάλεια του δικτύου και αφετέρου να εξυπηρετηθούν αποτελεσματικότερα τόσο οι εμπορευματικές, όσο και οι επιβατικές μεταφορές.

#### **Περιγραφή δράσης**

Η εν λόγω δράση έχει ως στόχο την βελτίωση των βασικότερων αξόνων του οδικού δικτύου, έτσι ώστε να ανταποκρίνεται από άποψη χωρητικότητας και ασφάλειας στον εμπορευματικό όγκο που διακινείται καθώς και αυτόν που αναμένεται να διακινηθεί τα επόμενα έτη.

Στο πλαίσιο της εν λόγω δράσης εμπίπτουν μεταξύ άλλων:

- Η ολοκλήρωση των έργων υποδομής στους βασικούς οδικούς άξονες ΠΑΘΕ/Π και Εγνατία Οδός,
- Σύνδεση βασικού οδικού δικτύου με τις εμπορευματικές εγκαταστάσεις,

- Εκσυγχρονισμός των οδικών αξόνων σύμφωνα με τις Ευρωπαϊκές προδιαγραφές και πρότυπα,
- Εκσυγχρονισμός οδικού δικτύου στις συνδέσεις του με τις γειτονικές χώρες.

#### **Αναμενόμενα αποτελέσματα**

Η ολοκλήρωση και ο εκσυγχρονισμός των βασικών οδικών αξόνων αναμένεται να διασφαλίσει την ασφάλεια και την υψηλή ποιότητα υπηρεσιών στο τομέα των οδικών εμπορευματικών μεταφορών, ενώ ταυτόχρονα αναμένεται να συμβάλει στην περαιτέρω αύξηση του εμπορευματικού όγκου που διακινείται.

Επιπρόσθετα, οι αποτελεσματικότερες συνδέσεις με τα εμπορευματικά κέντρα καθώς και με τις γειτονικές χώρες αναμένεται να υποστηρίξει την ανάπτυξη των δραστηριοτήτων logistics.

#### **Υπεύθυνος υλοποίησης**

Το Υπουργείο Υποδομών, Μεταφορών και Δικτύων, υπεύθυνο για την υλοποίηση της δράσης.

#### **Περίοδος υλοποίησης δράσης**

Η υλοποίηση της δράσης έχει ήδη ξεκινήσει και αναμένεται να ολοκληρωθεί τα επόμενα 3 έτη.

#### **Χρηματοδότηση δράσης**

Η εν λόγω δράση αναμένεται να χρηματοδοτηθεί από το Υπουργείο Υποδομών, Μεταφορών και Δικτύων με συγχρηματοδότηση από τα κοινοτικά ταμεία.

### 3.8.3. Λιμένες: Εκσυγχρονισμός και ανάπτυξη λιμένων Πειραιά / Θεσσαλονίκης και αποτελεσματική σύνδεσή τους με το σιδηροδρομικό και το οδικό δίκτυο



#### **Υφιστάμενη Κατάσταση**

Η φυσική θέση της χώρας στον θαλάσσιο διάδρομο που ενώνει τις αγορές της Ασίας με εκείνες της Ευρώπης μέσω της διώρυγας του ΣΟΥΕΖ αποτελεί σημαντικό στρατηγικό πλεονέκτημα για τη χώρα. Αλλά δεν είναι μόνο οι μεγάλες εμπορευματικές ροές Ανατολής-Δύσης. Η διαμεταφορά (transipment) container μεταξύ των λιμένων της Μεσογείου και του Εύξεινου πόντου, η διασύνδεση με την Αφρική, η ενδοχώρια χερσαία μεταφορά με τρένο ή οδικώς στα Βαλκάνια και οι εσωτερικές θαλάσσιες μικρές διαδρομές, μπορούν να αποτελέσουν αγορές για πολλά από τα Λιμάνια της Χώρας.

Επιπρόσθετα, το συγκριτικό πλεονέκτημα των ελληνικών λιμένων σε σχέση με τις άλλες ευρωπαϊκές εισόδους εμπορευματικών φορτίων αποτυπώνεται μέσω από τη ραγδαία ανάπτυξη του λιμένα του Πειραιά τα τελευταία έτη, ενώ υπάρχει δυνατότητα περαιτέρω αξιοποίησης του, καθώς τόσο ο λιμένας του Πειραιά, όσο και οι υπόλοιποι περιφερειακοί λιμένες (κυρίως της Θεσσαλονίκης και της Αλεξανδρούπολης), παρουσιάζουν μία ιδιαίτερη δυναμική.

Σήμερα, οι βασικές υποδομές των κύριων λιμένων της χώρας χαρακτηρίζονται ως ικανοποιητικές για την υποστήριξη του υφιστάμενου εμπορευματικού

έργου. Ωστόσο, παρατηρούνται δύο βασικά ζητήματα. Το βασικότερο από αυτά είναι ότι ο λιμένας θεωρείται μόνο ένας από τους κρίκους των μεταφορικών υπηρεσιών και ιδιαίτερα των συνδυασμένων μεταφορών, καθώς η σύνδεση με τα υπόλοιπα μέσα μεταφοράς και τα εμπορευματικά κέντρα θεωρείται απαραίτητη. Προς αυτή τη κατεύθυνση, παρατηρείται η αδυναμία υλοποίησης του μεταφορικού έργου καθώς οι συνδέσεις είναι ελλιπείς, ενώ η ενδοχώρα δεν είναι σε θέση να δεχτεί τον εμπορευματικό όγκο που κατευθύνεται προς αυτή. Το δεύτερο ζήτημα που ανακύπτει είναι ότι η αποτελεσματική εξυπηρέτηση του ραγδαία αυξανόμενου εμπορευματικού φορτίου. Με άλλα λόγια, παρόλο που οι υποδομές των λιμένων είναι σε θέση να ικανοποιήσουν τον σημερινό μεταφορικό όγκο, απαιτείται περαιτέρω εκσυγχρονισμός και ανάπτυξης τους για την εξυπηρέτηση του όγκου των επόμενων ετών.

#### **Περιγραφή δράσης**

Ως εκ τούτου, στο πλαίσιο της εν λόγω δράσης εμπíπτουν, μεταξύ άλλων, οι εξής ενέργειες:

- Ανάπτυξη συνδέσεων μεταξύ του λιμένων και το σιδηροδρομικό και οδικό δίκτυο,
- Ανάπτυξη της ενδοχώρας για την υποστήριξη και τη προώθηση του εμπορευματικού όγκου

- φορτίου που εισέρχεται στη χώρα μέσω των λιμένων,
- Δημιουργία ενός δικτύου παροχής ολοκληρωμένων υπηρεσιών logistics μέσα από τη διασύνδεση σημαντικών εμπορικών πυλών και πόλων ανάπτυξης logistics (με πρώτη εφαρμογή στο Λιμάνι του Πειραιά),
- Ανάπτυξη συνδυασμένων μεταφορών,
- Εκσυγχρονισμός του λιμένα της Θεσσαλονίκης ώστε να έχει τη δυναμική να υποστηρίξει μεγαλύτερο εμπορευματοικό όγκο,
- Ανάπτυξη υπηρεσιών προστιθέμενης αξίας.

#### **Αναμενόμενα αποτελέσματα**

Η υλοποίηση της εν λόγω δράσης αναμένεται να συμβάλει στην αύξηση του εμπορευματοικού όγκου φορτίου που διακινείται μέσω της Ελλάδας, επιφέροντας πολλαπλά οφέλη τόσο για το σύνολο της οικονομίας, όσο και για τον κλάδο των logistics. Συγκεκριμένα:

- Ανάπτυξη νέων δραστηριοτήτων logistics,

- Ανάπτυξη νέων θέσεων εργασίας,
- Εκσυγχρονισμός και ανάπτυξη του κλάδου των logistics,
- Βελτίωση των οικονομικών δεικτών της Ελλάδας.

#### **Υπεύθυνος υλοποίησης**

Η υλοποίηση της δράσης εμπίπτει στις αρμοδιότητες του Υπουργείου Υποδομών, Μεταφορών και Δικτύων, του Υπουργείου Ανάπτυξης και Ανταγωνιστικότητας καθώς και του Υπουργείου Ναυτιλίας και Αιγαίου.

#### **Περίοδος υλοποίησης δράσης**

Η υλοποίηση της παρούσας δράσης έχει ήδη ξεκινήσει από το 2011 ενώ αναμένεται να ολοκληρωθεί τα επόμενα έτη.

#### **Χρηματοδότηση δράσης**

Η δράση αναμένεται να χρηματοδοτηθεί από το Υπουργείο Υποδομών, Μεταφορών και Δικτύων.

### **3.8.4. Ανάπτυξη συνδυασμένων μεταφορών**

#### **Υφιστάμενη Κατάσταση**

Βασικός παράγοντας για την ανάπτυξη του κλάδου των logistics είναι η παροχή συνδυασμένων μεταφορών. Με άλλα λόγια, η εύρεση του αποτελεσματικότερου, από οικονομική άποψη, δρομολογίου μεταφοράς των εμπορευματοικών φορτίων, αξιοποιώντας τη δυναμική του κάθε μεταφορικού μέσου ξεχωριστά καθώς και αυτής που αναπτύσσεται με το συνδυασμό τους, θεωρείται η απάντηση στην ανάπτυξη του κλάδου logistics.

Σήμερα, στην Ελλάδα, οι συνδυασμένες μεταφορές εκτελούνται σε περιορισμένο βαθμό, ενώ ο βασικότερος κρίκος τους είναι οι οδικές μεταφορές. Το γεγονός αυτό οφείλεται κυρίως στην ελλιπή σύνδεση των ελληνικών λιμένων με τον σιδηρόδρομο, καθώς και στην έλλειψη ουσιαστικής συνεργασίας και συντονισμού μεταξύ των εμπλεκόμενων στις δραστηριότητες logistics φορέων.

#### **Περιγραφή δράσης**

Ως εκ τούτου, στο πλαίσιο της εν λόγω δράσης είναι η προώθηση των ενεργειών αυτών, που θα συμβάλλουν στην ανάπτυξη και την προώθηση των συνδυασμένων μεταφορών, με απώτερο στόχο την προώθηση και την ανάπτυξη του συνολικού κλάδου των logistics.

Συγκεκριμένα, οι ενέργειες που εμπίπτουν στην εν λόγω δράση, μεταξύ άλλων, είναι οι εξής:

- Πληροφόρηση επιχειρήσεων για τους πιθανούς εναλλακτικούς τρόπους μεταφοράς των εμπορευμάτων τους,
- Ανάπτυξη συνδέσεων των μεταφορικών μέσων σε υψίστης σημασίας για τη μεταφορά σημεία (σε εμπορευματικές πύλες, εμπορευματικά κέντρα),
- Υποστήριξη επιχειρήσεων για την αξιοποίηση της δυναμικής των συνδυασμένων μεταφορών,
- Παροχή κινήτρων σε επιχειρήσεις για την αξιοποίηση των συνδυασμένων μεταφορών,
- Ανάπτυξη μελετών συγκρισιμότητας κόστους-οφέλους για την ανάδειξη των συνδυασμένων μεταφορών,
- Προώθηση των συνδυασμένων μεταφορών από τον Οργανισμό Προώθησης των logistics.

#### **Αναμενόμενα αποτελέσματα**

Τα αναμενόμενα αποτελέσματα από την υλοποίηση της δράσης επικεντρώνονται στα εξής:

- Μείωση του κόστους μεταφοράς,
- Μείωση του χρόνου διεξαγωγής των εμπορευματοικών μεταφορών (υψίστης σημασίας για τα εμπορεύματα με μικρό κύκλο ζωής)
- Αποσυμφόρηση των βασικών οδικών αξόνων,

- Ανάπτυξη συνεργασιών μεταξύ των εμπλεκόμενων στον κλάδο,
- Ανάπτυξη του συνολικού κλάδου logistics.

#### **Υπεύθυνος υλοποίησης**

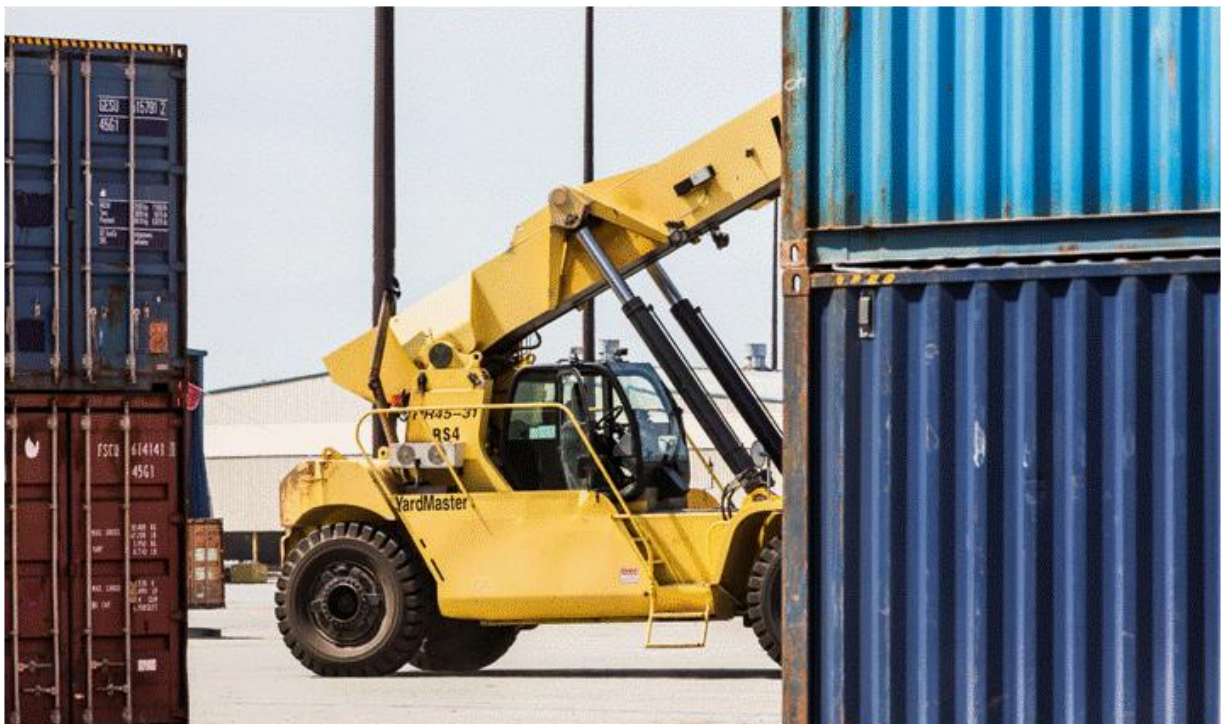
Το Υπουργείο Ανάπτυξης και Ανταγωνιστικότητας, σε συνεργασία με το Υπουργείο Υποδομών, Μεταφορών και Δικτύων είναι αρμόδιο για την υποστήριξη υλοποίησης της δράσης.

#### **Περίοδος υλοποίησης δράσης**

Οι ενέργειες για την υλοποίηση της παρούσας δράσης αναμένεται να ξεκινήσουν το προσεχές διάστημα.

#### **Χρηματοδότηση δράσης**

Η δράση αναμένεται να χρηματοδοτηθεί από κοινού από τα Υπουργεία Υποδομών, Μεταφορών και Δικτύων καθώς και Ανάπτυξης και Ανταγωνιστικότητας.





### 3.9. Μεταφορικά Μέσα

#### 3.9.1. Εκσυγχρονισμός στόλου οχημάτων και μέσων διενέργειας μεταφορών

##### **Υφιστάμενη Κατάσταση**

Ο στόλος των οχημάτων που αξιοποιούνται για τις εμπορευματικές μεταφορές στον Ελλαδικό χώρο χαρακτηρίζονται σε μεγάλο βαθμό από παλαιότητα. Χαρακτηριστικό είναι ότι σε πολλές περιπτώσεις δεν ανταποκρίνονται και στις προδιαγραφές της ΕΕ, αναφορικά με τα κριτήρια ασφάλειας και εκπομπών αερίων.

Το ίδιο φαινόμενο εντοπίζεται και στο σιδηρόδρομο, καθώς το τροχαίο υλικό που αξιοποιείται είναι παλιό, επιβαρύνοντας τόσο το περιβάλλον όσο και την αποτελεσματική διεκπεραίωση των εμπορικών μεταφορών.

##### **Περιγραφή δράσης**

Ως εκ τούτου, στο πλαίσιο της δράσης είναι η παροχή κινήτρων για τον εκσυγχρονισμό του στόλου οχημάτων και σιδηροδρομικού τροχαίου υλικού, έτσι ώστε να εξυπηρετηθεί στο μέγιστο βαθμό η διενέργεια των εμπορευματικών μεταφορών.

Συγκεκριμένα, οι ενέργειες που εμπίπτουν που εμπίπτουν στην εν λόγω δράση, είναι οι εξής:

- Εκσυγχρονισμός του θεσμικού πλαισίου των Μεταφορών με ταυτόχρονη προώθηση σύγχρονων τεχνολογικών διευκολύνσεων,
- Ενίσχυση επιχειρήσεων, στον εκσυγχρονισμό του στόλου και την ανασκευή οχημάτων με ενσωμάτωση τεχνολογιών που βελτιώνουν τη ενεργειακή απόδοση και μειώνουν τις περιβαλλοντικές επιπτώσεις των οχημάτων,
- Αντικατάσταση Οχημάτων με νέας τεχνολογίας,
- Αναβάθμιση οχημάτων ως προς την ασφαλή οδήγηση και τροποποίηση κινητήρων για

οικονομικότερη κατανάλωση και ηπιότερη περιβαλλοντική επίπτωση.

- Κατασκευή η τροποποίηση υπερκατασκευών επί των φορτηγών που προωθούν την παραγωγικότητα της μεταφοράς και των logistics και την χρήση νέων τεχνολογιών (Trailer, βυτία, γερανοί, swarbodies, ψυγεία διαφόρων θερμοκρασιών, κ.α.)

##### **Αναμενόμενα αποτελέσματα**

Η υλοποίηση της δράσης αναμένεται να επιφέρει τα εξής αποτελέσματα:

- Διευκόλυνση διεξαγωγής μεταφορικών υπηρεσιών,
- Βελτίωση ενεργειακής απόδοσης και μείωση των περιβαλλοντικών επιπτώσεων των οχημάτων,
- Βελτίωση επιπέδου των παρεχόμενων μεταφορικών υπηρεσιών.

##### **Υπεύθυνος υλοποίησης**

Το Υπουργείο Υποδομών, Μεταφορών και Δικτύων είναι αρμόδιο για την υποστήριξη υλοποίησης της δράσης.

##### **Περίοδος υλοποίησης δράσης**

Οι ενέργειες για την υλοποίηση της παρούσας δράσης αναμένεται να ξεκινήσουν το προσεχές διάστημα.

##### **Χρηματοδότηση δράσης**

Το Υπουργείο Υποδομών, Μεταφορών και Δικτύων δύναται να συμμετάσχει στην υλοποίηση της δράσης με την παροχή κινήτρων στις επιχειρήσεις.

#### 3.9.2. Ενίσχυση του συστήματος ελέγχου (Enforcement)

##### **Υφιστάμενη Κατάσταση**

Στην Ελλάδα, ο αποτελεσματικός έλεγχος των κανόνων οδικής μεταφοράς είναι περιορισμένος κυρίως λόγω προβλημάτων καταμερισμού των αρμοδιοτήτων των εμπλεκόμενων φορέων.

Συγκεκριμένα, εκτιμάται ότι περίπου τα τρία τέταρτα του συνόλου των ελέγχων που διεξάγονται στο οδικό δίκτυο στα βαρέα φορτηγά οχήματα πραγματοποιείται από την Αστυνομία (Υπουργείο Εσωτερικών). Οι έλεγχοι αυτοί πραγματοποιούνται ανεξάρτητα ανά περιοχή από το αντίστοιχο αστυνομικό τμήμα, ενώ το επίπεδο συντονισμού και

κατάρτισης της αστυνομικής δύναμης είναι περιορισμένο. Το υπόλοιπο ποσοστό ελέγχων σε οδικά οχήματα πραγματοποιείται από μέλη διαφορετικών φορέων της περιφέρειας. Τέλος, πρόσθετους ελέγχους πραγματοποιούν και οι τελωνειακές και οι οικονομικές αρχές καθώς και η Λιμενική Αστυνομία.

Ένα ακόμη ζήτημα που εντοπίζεται στο τρόπο διεξαγωγής των ελέγχων (πέρα από την έλλειψη συντονισμού και κατάρτισης καθώς και τον κατακερματισμό των αρμοδιοτήτων), είναι η

πολυπλοκότητα του νομοθετικού πλαισίου που διέπει τους ελέγχους.

Τέλος, παρατηρείται ότι έλεγχοι επικεντρώνονται κυρίως στα ημεδαπά οχήματα καθώς η έλλειψη κατάρτισης και σαφών κατευθύνσεων και κριτηρίων διεξαγωγής ελέγχων δε δίνει τη δυνατότητα στους ελεγκτικούς φορείς να ανταπεξέλθουν αποτελεσματικά στους ελέγχους των αλλοδαπών οχήματα που διακινούνται εντός της επικράτειας της χώρας.

### **Περιγραφή δράσης**

Στο πλαίσιο της εν λόγω δράσης εμπίπτουν μεταξύ άλλων, οι εξής ενέργειες:

- Κατάρτιση του προσωπικού που διεξάγει τους ελέγχους,
- Κωδικοποίηση και απλούστευση των κανονισμών μεταφορών και καθορισμός σαφών κατευθύνσεων για την ελεγκτικές μονάδες και το προσωπικό των αρμόδιων αρχών,
- Προώθηση συνεργασίας των φορέων που είναι αρμόδιοι για την υλοποίηση των ελέγχων,
- Υποστήριξη των φορέων σε προσωπικό, εξοπλισμό και λοιπούς πόρους ειδικά σε ICT,
- Καθορισμός βασικών απαιτήσεων για την διεξαγωγή των ελέγχων,
- Καθορισμός βασικών κριτηρίων επίβλεψης της αποτελεσματικότητας των οδικών ελέγχων,
- Καθορισμός περιεχομένου των ελέγχων και των αναφορών.

### **Αναμενόμενα αποτελέσματα**

Η δράση αναμένεται να συμβάλλει ουσιαστικά στη βελτίωση της διεξαγωγής των ελέγχων καθώς και στον αποτελεσματικότερο εντοπισμό των παραβάσεων του νόμου και την επιβολή και είσπραξη των προστίμων.

Επίσης, η δράση αναμένεται να υποστηρίξει τη θωράκιση του κλάδου καθώς και να διασφαλίσει την υγιή ανάπτυξη του.

### **Υπεύθυνος υλοποίησης**

Το Υπουργείο Υποδομών, Μεταφορών και Δικτύων είναι αρμόδιο για την υποστήριξη υλοποίησης της δράσης, σε συνεργασία το Υπουργείο Εσωτερικών καθώς και το Υπουργείο Ναυτιλίας και Αιγαίου.

### **Περίοδος υλοποίησης δράσης**

Οι ενέργειες για την υλοποίηση της παρούσας δράσης αναμένεται να ξεκινήσουν το προσεχές διάστημα.

### **Χρηματοδότηση δράσης**

Η δράση δύναται να χρηματοδοτηθεί από το Υπουργείο Υποδομών, Μεταφορών και Δικτύων.



### 3.10. LOGISTICS εγκαταστάσεις & ο εξοπλισμός τους

#### 3.10.1. Προώθηση επιχειρηματικών πάρκων εθνικής εμβελείας

##### Υφιστάμενη Κατάσταση

Η ανάπτυξη επιχειρηματικών πάρκων και η συγκέντρωση της παραγωγικής και εμπορικής δύναμης της χώρας σε γεωγραφικές θέσεις «κλειδιά» για την αποτελεσματική διεξαγωγή των logistics δραστηριοτήτων θεωρείται απαραίτητη για την ανάπτυξη του κλάδου.

Στην Ελλάδα, οι προσπάθειες δημιουργίας επιχειρηματικών πάρκων εθνικής εμβελείας έχουν ξεκινήσει τα τελευταία έτη, ωστόσο δεν έχουν ολοκληρωθεί με επιτυχία. Το γεγονός αυτό συνδέεται άμεσα με τις οικονομικές συγκυρίες της χώρας, οι οποίες λειτούργησαν ως ανασταλτικό παράγοντα για την προώθηση των επενδύσεων και των επιχειρηματικών πρωτοβουλιών.

Συγκεκριμένα, η καθυστέρηση στην υλοποίηση των επιχειρηματικών πάρκων καθώς και η απροθυμία των επιχειρήσεων μετακίνησης τους σε οργανωμένους χώρους έχει συμβάλει στη μη ολοκλήρωση ενός τέτοιου εγχειρήματος μέχρι σήμερα.

Χαρακτηριστικό παράδειγμα θεωρείται η ανάπτυξη του Θριάσιου Πεδίου σε ένα επιχειρηματικό πάρκο συγκέντρωσης επιχειρήσεων (κυρίως με δραστηριότητες logistics). Η κατασκευή του Θριάσιου Πεδίου έχει ξεκινήσει τα τελευταία έτη αλλά δεν έχει ολοκληρωθεί λόγω έλλειψης χρηματικών πόρων. Το Θριάσιο Πεδίο εδρεύει σε σημαντική γεωγραφική θέση, ενώ συνδέεται μέσω σιδηρόδρομου με το μεγαλύτερο λιμένα της χώρας.

##### Περιγραφή δράσης

Η εν λόγω δράση έχει ως αντικείμενο την ανάπτυξη και την προώθηση επιχειρηματικών πάρκων εθνικής εμβελείας, τα οποία θα διαδραματίσουν καθοριστικό ρόλο στην προώθηση των συνδυασμένων μεταφορών καθώς και την ανάπτυξη υπηρεσιών προστιθέμενης αξίας.

Συγκεκριμένα, στο πλαίσιο της εν λόγω δράσης εμπíπτον μεταξύ άλλων, οι εξής ενέργειες:

- Ανάπτυξη και ολοκλήρωση των επιχειρηματικών πάρκων του Θριάσιου Πεδίου και του στρατοπέδου Γκόνου,
- Παροχή κινήτρων στις επιχειρήσεις για την εγκατάσταση τους σε εμπορευματικά κέντρα/Κίνητρα μετεγκατάστασης,
- Εκσυγχρονισμός και σαφής καθορισμός των κανόνων λειτουργίας εμπορευματικών πάρκων,
- Ανάπτυξη του οδικού και του σιδηροδρομικού δικτύου έτσι ώστε να εξυπηρετούνται στο μέγιστο βαθμό τα εμπορευματικά πάρκα.

##### Αναμενόμενα αποτελέσματα

Η κατασκευή και η προώθηση των επιχειρηματικών πάρκων εθνικής εμβελείας αναμένεται να συμβάλει σε:

- Μείωση του λειτουργικού κόστους των επιχειρήσεων λόγω ανάπτυξης συνεργειών,
- Ανάπτυξη νέων υπηρεσιών προστιθέμενης αξίας,
- Καλύτερη διαχείριση του εμπορευματικού φορτίου που διακινείται μέσω των λιμένων,
- Προώθηση του συνόλου του κλάδου των logistics.

##### Υπεύθυνος υλοποίησης

Το Υπουργείο Υποδομών, Μεταφορών και Δικτύων είναι αρμόδιο για την υποστήριξη υλοποίησης της δράσης.

##### Περίοδος υλοποίησης δράσης

Οι ενέργειες για την υλοποίηση της παρούσας δράσης έχουν ήδη ξεκινήσει και αναμένεται να υλοποιηθούν τα επόμενα 3 έτη.

##### Χρηματοδότηση δράσης

Τη χρηματοδότηση της εν λόγω δράσης θα υποστηρίξει και το Υπουργείο Υποδομών, Μεταφορών και Δικτύων.

#### 3.10.2. Ανάπτυξη district parks σε διαθέσιμες περιοχές

##### Υφιστάμενη Κατάσταση

Στην Ελλάδα, οι κύριοι λιμένες της χώρας αντιμετωπίζουν αδυναμία εξυπηρέτησης του εμπορευματικού φορτίου (πέραν των μεταφορικών

υπηρεσιών) που διέρχεται στη χώρα μέσω των λιμένων και διακινείται μέσω του χερσαίου οδικού και σιδηροδρομικού δικτύου.

Συγκεκριμένα, οι λιμένες του Πειραιά και της Θεσσαλονίκης βρίσκονται στην ευρύτερη περιοχή των αντίστοιχων πόλεων, γεγονός που δεν συνιστά την σύσταση επιχειρηματικών πάρκων, ενώ ταυτόχρονα η έλλειψη του απαιτούμενου χώρου έχει συμβάλλει ανασταλτικά στη δημιουργία οποιουδήποτε είδους κέντρου εξυπηρέτησης εμπορευματικού φορτίου.

Ως εκ τούτου, απαιτείται η ενδυνάμωση της ενδοχώρας έτσι ώστε να υποστηρίξει και να προωθήσει την ανάπτυξη υπηρεσιών logistics με σκοπό την εξυπηρέτηση των εμπορευματικών φορτίων που εισέρχονται στη χώρα μέσω των λιμένων.

### **Περιγραφή δράσης**

Η εν λόγω ενδυνάμωση της ενδοχώρας δύναται να προέλθει από την ανάπτυξη και την εξυγίανση περιοχών, στις οποίες έχει ήδη αναπτυχθεί εμπορευματική δραστηριότητα, ενώ ταυτόχρονα ανήκουν σε ζώνες που επιτρέπουν τη διεξαγωγή logistics υπηρεσιών. Χαρακτηριστικά παραδείγματα περιοχών που θα μπορούσαν να φιλοξενήσουν υπηρεσίες προστιθέμενης αξίας για το εμπορευματικό φορτίο που εισέρχεται μέσω των λιμένων είναι ο Ασπρόπυργος, τα Οινόφυτα καθώς και η Σίνδος στη Θεσσαλονίκη.

Για την υλοποίηση της εν λόγω δράσης, οι ενέργειες που δύναται να πραγματοποιηθούν μεταξύ άλλων, είναι οι εξής:

- Ανάπτυξη υποδομών (οδικό και σιδηροδρομικό δίκτυο) για την βέλτιστη εξυπηρέτηση των district parks,
- Επίλυση λειτουργικών θεμάτων (θέματα πυρασφάλειας και αποχετευτικού συστήματος),

- Εκσυγχρονισμός υφιστάμενων εγκαταστάσεων,
- Καθορισμός κανόνων λειτουργίας,
- Καθορισμός του εύρους των δραστηριοτήτων που επιτρέπεται να διεξάγονται στις εν λόγω περιοχές.

### **Αναμενόμενα αποτελέσματα**

Η κατασκευή και η προώθηση των επιχειρηματικών πάρκων εθνικής εμβέλειας αναμένεται να συμβάλλει σε:

- Ανάπτυξη νέων υπηρεσιών προστιθέμενης αξίας,
- Καλύτερη διαχείριση του εμπορευματικού φορτίου που διακινείται μέσω των λιμένων,
- Μείωση του λειτουργικού κόστους των επιχειρήσεων λόγω ανάπτυξης συνεργειών,
- Προώθηση του συνόλου του κλάδου των logistics.

### **Υπεύθυνος υλοποίησης**

Το Υπουργείο Υποδομών, Μεταφορών και Δικτύων είναι αρμόδιο για την υποστήριξη στην υλοποίηση της δράσης.

### **Περίοδος υλοποίησης δράσης**

Οι ενέργειες για την υλοποίηση της παρούσας δράσης έχουν ήδη ξεκινήσει και αναμένεται να υλοποιηθούν τα επόμενα έτη.

### **Χρηματοδότηση δράσης**

Τη χρηματοδότηση της εν λόγω δράσης θα υποστηρίξει και το Υπουργείο Υποδομών, Μεταφορών και Δικτύων.



### 3.11. Ανθρώπινο δυναμικό

#### 3.11.1. Πιστοποίηση των επαγγελματιών στα Logistics



##### **Υφιστάμενη Κατάσταση**

Στην Ελλάδα, τα επαγγέλματα που δραστηριοποιούνται στον κλάδο των logistics δεν έχουν καθοριστεί πλήρως. Ο ΕΟΠΠΕΠ<sup>2</sup> έχει αναγνωρίσει μόλις 9<sup>3</sup> επαγγέλματα που σχετίζονται με τον κλάδο και έχει δημιουργήσει τα περιγράμματα τους, ενώ μόλις για ένα από αυτά προβλέπεται πιστοποίηση (Πιστοποίηση Επαγγελματικής Κατάρτισης Φορτοεκφορτωτών Ξηράς – Λιμένος).

Ωστόσο, η ανάγκη προώθησης των πιστοποιήσεων διαφαίνεται έντονα τα τελευταία έτη καθώς είναι μια πρακτική που εφαρμόζεται κατά κόρον και στο εξωτερικό και έχει συμβάλει σημαντικά στην ανάπτυξη του κλάδου.

##### **Περιγραφή δράσης**

Θα πρέπει να διευκρινιστεί ότι η δράση της πιστοποίησης επαγγελματιών δεν συνάδει με την ανάπτυξη περιορισμών εισόδου στην εξάσκηση των επαγγελματιών που εμπλέκονται στον κλάδο των

logistics, αλλά με την ανάγκη προσέλκυσης εξειδικευμένων στελεχών που θα υποστηρίξουν και θα προωθήσουν τα logistics.

Ως εκ τούτου, η εν λόγω δράση περιλαμβάνει, μεταξύ άλλων, τις εξής ενέργειες:

- Κατάρτιση και ανάπτυξη του σχήματος πιστοποίησης,
- Διαπίστευση φορέων πιστοποίησης επαγγελματικών προσόντων,
- Πιστοποίηση προσόντων και τήρηση του Εθνικού Μητρώου Πιστοποιημένων Επαγγελματιών.

##### **Αναμενόμενα αποτελέσματα**

Η εν λόγω δράση αναμένεται να συμβάλει στην ανάπτυξη νέας γενιάς εργαζομένων, οι οποίοι θα διαθέτουν την απαιτούμενη εξειδίκευση, ενώ ταυτόχρονα θα διασφαλίζουν την ποιότητα των παρεχόμενων υπηρεσιών και την ανάπτυξη του κλάδου.

##### **Υπεύθυνος υλοποίησης**

Ο αρμόδιος φορέας για την υλοποίηση της εν λόγω δράσης είναι ο Εθνικός Οργανισμός Πιστοποίησης Προσόντων και Επαγγελματικού Προσανατολισμού σε συνεργασία με το Υπουργείο Υποδομών, Μεταφορών και Δικτύων.

<sup>2</sup> Ε.Ο.Π.Π.Ε.Π.: Εθνικός Οργανισμός Πιστοποίησης Προσόντων και Επαγγελματικού Προσανατολισμού

<sup>3</sup> Τα επαγγέλματα αυτά είναι τα εξής: Διαμεταφορέας, Διανομέας προϊόντων με φορτηγά εταιρικού στόλου, Στέλεχος διαχείρισης Αποθήκης, Στέλεχος Υποστήριξης Εφοδιαστικής Αλυσίδας, Τεχνικός Διανομής προϊόντων και υπηρεσιών, Φορτοεκφορτωτής Ξηράς – Λιμένος, Χειριστής Φορτοεκφορτωτικών Μηχανημάτων Λιμένων, Εκτελωνιστής, Διακινητής Οίνων/ Ποτών

**Περίοδος υλοποίησης δράσης**

Η υλοποίηση της δράσης έχει ήδη ξεκινήσει και αναμένεται να ολοκληρωθεί σε 2 έτη.

**Χρηματοδότηση δράσης**

Η δράση δύναται να χρηματοδοτηθεί από το Υπουργείο Υποδομών, Μεταφορών και Δικτύων.

**3.11.2. Διασύνδεση του τομέα των logistics των επιχειρήσεων με την δια βίου μάθηση****Υφιστάμενη Κατάσταση**

Το συνεχώς μεταβαλλόμενο τεχνολογικό και οικονομικό περιβάλλον καθώς και η ανάπτυξη του κλάδου των logistics απαιτεί τη συνεχή επένδυση των επιχειρήσεων στην ανάπτυξη των δεξιοτήτων και των ικανοτήτων του ανθρώπινου δυναμικού τους.

Ωστόσο, μέχρι σήμερα, ο κλάδος των logistics, δεν έχει να επιδείξει ένα ολοκληρωμένο σύστημα παροχής προγραμμάτων κατάρτισης. Οι εκπαιδευτικές ενέργειες που πραγματοποιούνται προς αυτή την κατεύθυνση δεν είναι ομαδικές, αλλά κατά περίπτωση, ενώ εστιάζουν κυρίως σε λειτουργικές εκπαιδεύσεις.

**Περιγραφή δράσης**

Στο πλαίσιο της δράσης περιλαμβάνεται η δημιουργία ενός ολοκληρωμένου συστήματος παροχής προγραμμάτων κατάρτισης, τεχνικής και συμβουλευτικής υποστήριξης, τεχνικών coaching / mentoring, το οποίο θα ανταποκρίνεται σε όλες τις βαθμίδες των εργαζομένων.

Συγκεκριμένα, η ε λόγω δράση θα περιλαμβάνει μεταξύ άλλων τα εξής:

- Βελτίωση των δεξιοτήτων και ικανοτήτων των εμπλεκόμενων στο κλάδο των logistics, μέσω ανάπτυξης προγραμμάτων εκπαίδευσης που να ανταποκρίνονται στις ανάγκες της εποχής και του κλάδου,
- Ενίσχυση των διασυνδέσεων των φορέων της ΔΙΑ ΒΙΟΥ ΜΑΘΗΣΗΣ με τις επιχειρήσεις με στόχο την πιο εξειδικευμένη εκπαίδευση των φοιτητών και την αμεσότερη απορρόφησή τους στον επαγγελματικό τομέα,
- Διεύρυνση πιστοποίησης και παροχής συνεχούς εκπαίδευσης των απασχολούμενων στο κλάδο των logistics,
- Σύνδεση προγραμμάτων απασχόλησης ανέργων με επιχειρήσεις που αντιμετωπίζουν εποχικότητα,

**Αναμενόμενα αποτελέσματα**

Η υλοποίηση της εν λόγω δράσης αναμένεται να συμβάλει στην εξέλιξη του κλάδου, καθώς η συνεχής εκπαίδευση του ανθρώπινου δυναμικού διαδραματίζει καθοριστικό ρόλο για την αντιμετώπιση των προκλήσεων του κλάδου.

Επιπρόσθετα, η δια βίου μάθηση των εργαζομένων συμβάλει καθοριστικά και στην προσωπική ανέλιξη τους, καθώς είναι σε θέση να διαχειριστούν τις

απαιτήσεις της αγοράς και τις μεταβολές του οικονομικού περιβάλλοντος.

#### **Υπεύθυνος υλοποίησης**

Το Υπουργείο Παιδείας και Θρησκευμάτων είναι αρμόδιο για την υλοποίηση της εν λόγω δράσης, σε συνεργασία με το Υπουργείο Υποδομών, Μεταφορών και Δικτύων και το Υπουργείο Ανάπτυξης και Ανταγωνιστικότητας.

#### **Περίοδος υλοποίησης δράσης**

Η υλοποίηση της δράσης αναμένεται να ξεκινήσει το επόμενο έτη.

#### **Χρηματοδότηση δράσης**

Η δράση αναμένεται να χρηματοδοτηθεί από το Υπουργείο Παιδείας και Θρησκευμάτων.

### **3.11.3. Δημιουργία Πανεπιστημιακών τμημάτων που θα παρέχουν πανεπιστημιακό τίτλο σπουδών Logistics (προπτυχιακού επιπέδου) καθώς και μεταπτυχιακών τίτλων**

#### **Υφιστάμενη Κατάσταση**

Η σύνδεση του εκπαιδευτικού συστήματος με την ανερχόμενη αγορά των logistics δεν έχει επιτευχθεί σε ικανοποιητικό βαθμό.

Τα εκπαιδευτικά ιδρύματα δεν έχουν ενσωματώσει τίτλους σπουδών που να καλύπτουν τις ανάγκες του κλάδου για εξειδικευμένα στελέχη με επιχειρησιακή κουλτούρα και βαθιά γνώση των εργασιών και του τρόπου λειτουργίας των logistics.

Συγκεκριμένα, τα πανεπιστημιακά ιδρύματα δεν παρέχουν εκπαιδευτικά προγράμματα logistics προπτυχιακού επιπέδου, ενώ οι μεταπτυχιακοί τίτλοι σπουδών των ελληνικών πανεπιστημίων είναι λίγοι και συνήθως εστιάζουν σε ένα περιορισμένο τμήμα των υπηρεσιών logistics.

Ωστόσο αξίζει να σημειωθεί ότι υπάρχουν δύο τεχνολογικά εκπαιδευτικά ιδρύματα τα οποία διαθέτουν τίτλους σπουδών που επικεντρώνονται στο συγκεκριμένο κλάδο.

#### **Περιγραφή δράσης**

Στο πλαίσιο της εν λόγω δράσης είναι η ενδυνάμωση του εκπαιδευτικού συστήματος, δημιουργώντας εκπαιδευτικά προγράμματα που να ανταποκρίνονται στις ανάγκες του κλάδου.

Ως εκ τούτου, η υλοποίηση της εν λόγω δράσης περιλαμβάνει μεταξύ άλλων τις εξής δράσεις:

- Ίδρυση πανεπιστημιακού τίτλου σπουδών (προπτυχιακού επιπέδου) με κατεύθυνση Logistics,
- Υποστήριξη και ενίσχυση των υφιστάμενων τεχνολογικών τίτλων σπουδών Logistics,
- Υποστήριξη και ανάπτυξη των υφιστάμενων μεταπτυχιακών τίτλων σπουδών Logistics,
- Σύνδεση των εκπαιδευτικών τίτλων σπουδών με την αγορά των logistics,

- Συνεργασία ακαδημαϊκής κοινότητας με τους εμπλεκόμενους ιδιωτικούς και δημόσιους φορείς του κλάδου logistics.

#### **Αναμενόμενα αποτελέσματα**

Η σύνδεση του κλάδου των logistics με την εκπαιδευτικό σύστημα αναμένεται να συμβάλλει καθοριστικά στην περαιτέρω ανάπτυξη του, ενώ ταυτόχρονα θα συμβάλλει έτσι ώστε να αναπτυχθούν νέες θέσεις εργασίας στελεχών logistics.

#### **Υπεύθυνος υλοποίησης**

Το Υπουργείο Παιδείας και Θρησκευμάτων είναι αρμόδιο για την υλοποίηση της εν λόγω δράσης, σε συνεργασία με το Υπουργείο Υποδομών, Μεταφορών και Δικτύων και το Υπουργείο Ανάπτυξης και Ανταγωνιστικότητας.

#### **Περίοδος υλοποίησης δράσης**

Η υλοποίηση της δράσης αναμένεται να ξεκινήσει το επόμενο έτη.

#### **Χρηματοδότηση δράσης**

Η δράση αναμένεται να χρηματοδοτηθεί από το Υπουργείο Παιδείας και Θρησκευμάτων.

### 3.12. Τεχνολογίες πληροφορικής και επικοινωνιών (ΤΠΕ- ICT)

#### 3.12.1. Ενίσχυση της ηλεκτρονικής ροής πληροφοριών logistics μεταξύ των εμπλεκόμενων στα logistics

##### **Υφιστάμενη Κατάσταση**

Η εισαγωγή και η προώθηση της ηλεκτρονικής ροής πληροφοριών κατά τη διάρκεια της διακίνησης των εμπορευματικών φορτίων έχει ξεκινήσει τα τελευταία έτη στην Ελλάδα.

Ωστόσο, τόσο για την προώθηση του κλάδου των logistics όσο και για την συμμόρφωση και παρακολούθηση των ευρωπαϊκών τεκταινόμενων στην Εφοδιαστική, θεωρείται απαραίτητη η ενίσχυση της πληροφόρησης μεταξύ των εμπλεκόμενων σε όλα τα στάδια.

Χαρακτηριστικό παράδειγμα που αποδεικνύει την σημαντικότητα της ηλεκτρονικής ροής πληροφοριών θεωρείται η ιχνηλασιμότητα σε όλα τα στάδια της παραγωγής, μεταποίησης και διανομής τροφίμων και ζωοτροφών. Το γεγονός αυτό οφείλεται στο ότι η ιχνηλασιμότητα διευκολύνει την απόσυρση των τροφίμων και επιτρέπει την ακριβή ενημέρωση των καταναλωτών για τα προϊόντα που εγκυμονούν κινδύνους. Η ιχνηλασιμότητα δεν εγγυάται από μόνη της την ασφάλεια των προϊόντων, αλλά αποτελεί εργαλείο διαχείρισης του κινδύνου, το οποίο θα πρέπει να χρησιμοποιείται για να συμβάλλει στην αντιμετώπιση προβλημάτων σχετικών με την ασφάλεια των τροφίμων.

##### **Περιγραφή δράσης**

Στο πλαίσιο της εν λόγω δράσης θα υλοποιηθούν ενέργειες, οι οποίες προωθούν την εισαγωγή ηλεκτρονικών συστημάτων διάχυσης πληροφοριών.

Συγκεκριμένα, οι ενέργειες που εμπíπτουν μεταξύ άλλων στην εν λόγω δράση, είναι οι εξής:

- Εισαγωγή συστημάτων ηλεκτρονικής ροής πληροφορίας σε όλα τα βήματα της εφοδιαστικής αλυσίδας,
- Προώθηση καινοτόμων διαδικασιών e-freight και παροχής «single window» υπηρεσιών ηλεκτρονικής διαχείρισης των πληροφοριών στη μεταφορά εμπορευμάτων με χρήση ΤΠΕ,
- Προώθηση δράσεων ολοκληρωμένης (integrated) ιχνηλασιμότητας σε όλο το μήκος της εφοδιαστικής αλυσίδας από την έναρξη του κύκλου παραγωγής μέχρι την παράδοση στον τελικό πελάτη,

- Διάχυση τεχνολογιών ηλεκτρονικής παραγγελιοληψίας, ηλεκτρονική τιμολόγηση, ηλεκτρονικών τιμοκαταλόγων και γενικά ηλεκτρονική διαχείριση της συναλλαγής μεταξύ supplier – customer,
- Άρση θεσμικών περιορισμών που επιβάλλουν έντυπη διακίνηση πληροφορίας κατά τις logistics συναλλαγές,
- Ενίσχυση δράσεων POD (Proof of Delivery- αποδεικτικό παράδοσης),
- Μείωση-εξάλειψη των εγγράφων και χρήση ενιαίων πληροφοριών για όλα τα μέσα μεταφοράς και για όλα τα στάδια (legs) του μεταφορικού έργου, μέχρι και την τελική παράδοση στον αστικό ιστό,

##### **Αναμενόμενα αποτελέσματα**

Η υλοποίηση της δράσης αναμένεται να συμβάλλει καθοριστικά:

- Στην συνεχή ενημέρωση και πληροφόρηση των πελατών,
- Στην παροχή υψηλής ποιότητας υπηρεσίες,
- Στην οργάνωση του κλάδου των logistics και την ανάπτυξη συνεργειών,
- Στη συλλογή και επεξεργασία στατιστικών στοιχείων για την διερεύνηση περιοχών logistics προς βελτίωση.

##### **Υπεύθυνος υλοποίησης**

Ο αρμόδιος φορέας για την παρακολούθηση της υλοποίησης της δράσης είναι το Υπουργείο Υποδομών, Μεταφορών και Δικτύων σε συνεργασία με το Υπουργείο Ανάπτυξης και Ανταγωνιστικότητας.

##### **Περίοδος υλοποίησης δράσης**

Η υλοποίηση της δράσης έχει ξεκινήσει και αναμένεται να ολοκληρωθεί τα επόμενα έτη.

##### **Χρηματοδότηση δράσης**

Στη χρηματοδότηση της εν λόγω δράσης δύναται να συμμετέχει το Υπουργείο Υποδομών, Μεταφορών και Δικτύων, παρέχοντας κίνητρα στους εμπλεκόμενους φορείς ώστε να προβούν στην υλοποίηση της δράσης.



### 3.12.2. Προώθηση των ΤΠΕ εντός των logistics των επιχειρήσεων



#### **Υφιστάμενη Κατάσταση**

Η χρήση τεχνολογιών πληροφορικής για την διεξαγωγή των λειτουργιών logistics θεωρείται απαραίτητη για την καλύτερη διαχείριση, έλεγχο και συντονισμό των δραστηριοτήτων.

Σήμερα, οι ελληνικές επιχειρήσεις του κλάδου έχουν αναπτύξει μεθόδους εισαγωγής των ΤΠΕ, έτσι ώστε να βελτιώσουν τη λειτουργία τους. Ωστόσο, υπάρχουν σημαντικά περιθώρια βελτίωσης καθώς και αξιοποίησης της δυναμικής των τεχνολογιών κατά την εκτέλεση των δραστηριοτήτων τους.

Συγκεκριμένα, η χρήση των τεχνολογιών συνάδει με την αυτοματοποίηση δραστηριοτήτων, τη καλύτερη διαχείριση των εισροών και των εκροών από τις αποθηκευτικές εγκαταστάσεις, την καλύτερη οργάνωση των μεταφορικών δραστηριοτήτων καθώς και την προώθηση των υπηρεσιών προστιθέμενης αξίας.

#### **Περιγραφή δράσης**

Στο πλαίσιο της εν λόγω δράσης εμπíπτον μεταξύ άλλων, οι εξής ενέργειες:

- Αύξηση του βαθμού αυτοματοποίησης των ελληνικών αποθηκών,
- Ενδυνάμωση του ρόλου της πληροφορικής στο όλο κύκλωμα των ενδοεταιρικών Logistics (WMS, GPS, RFID κτλ).

#### **Αναμενόμενα αποτελέσματα**

Η υλοποίηση της εν λόγω δράσης αναμένεται να επιφέρει:

- Αποδοτικότερος τρόπος ελέγχου και διαχείρισης αποθεμάτων,
- Αύξηση της παραγωγικότητας των ελληνικών επιχειρήσεων,
- Μείωση του κόστους λειτουργίας,
- Αύξηση του βαθμού απόδοσης της λειτουργίας των logistics επιχειρήσεων,
- Αύξηση της παραγωγικότητας των εκτελούμενων διεργασιών.

#### **Υπεύθυνος υλοποίησης**

Ο αρμόδιος φορέας για την παρακολούθηση της υλοποίησης της δράσης είναι το Υπουργείο Υποδομών, Μεταφορών και Δικτύων σε συνεργασία με το Υπουργείο Ανάπτυξης και Ανταγωνιστικότητας.

#### **Περίοδος υλοποίησης δράσης**

Η υλοποίηση της δράσης έχει ξεκινήσει και αναμένεται να ολοκληρωθεί τα επόμενα έτη.

#### **Χρηματοδότηση δράσης**

Στη χρηματοδότηση της εν λόγω δράσης δύναται να συμμετέχει το Υπουργείο Υποδομών, Μεταφορών και Δικτύων, παρέχοντας κίνητρα στους εμπλεκόμενους φορείς ώστε να προβούν στην υλοποίηση της δράσης.

### 3.13. Τεχνογνωσία (Know How)

#### 3.13.1. Ενίσχυση δράσεων εργασιακής ευελιξίας & οργανωτικής καινοτομίας στα logistics

##### **Υφιστάμενη Κατάσταση**

Η συνεχής βελτίωση της οργανωτικής δομής των logistics επιχειρήσεων αποτελεί βασικό παράγοντα ανάπτυξης και λειτουργικής βελτίωσης των εμπλεκόμενων του κλάδου.

Η εργασιακή ευελιξία του ανθρώπινου δυναμικού που απασχολείται σε logistics εταιρείες καθώς και η ένταξη μεθόδων οργανωτικής καινοτομίας θεωρούνται απαραίτητες. Συγκεκριμένα, η εργασιακή ευελιξία αναφέρεται στην υποστήριξη των λειτουργικών διαδικασιών της επιχείρησης με τους βέλτιστους (από ποσοτικής και ποιοτικής άποψης) ανθρώπινους πόρους. Από την άλλη, η οργανωτική καινοτομία συνδέεται με την εφαρμογή οργανωτικών μεθόδων στις επιχειρηματικές πρακτικές της εταιρείας, στην οργάνωση του χώρου εργασίας ή στις εξωτερικές σχέσεις της.

##### **Περιγραφή δράσης**

Ως εκ τούτου, στο πλαίσιο υλοποίησης της εν λόγω δράσης εμπίπτει η υιοθέτηση πρακτικών λειτουργικής ευελιξίας και οργανωτικής καινοτομίας. Συγκεκριμένα, οι ενέργειες που πρέπει να πραγματοποιηθούν είναι:

- Εφαρμογή πρακτικών ευελιξίας που εμπίπτουν στη διάσταση της αποκαλούμενης «λειτουργικής» ή «ποιοτικής» ευελιξίας και αφορούν στην προσαρμογή της ποιότητας της εργασιακής συνεισφοράς στις μεταβαλλόμενες συνθήκες της αγοράς,
- Πρακτικές οργανωτικής καινοτομίας, με γνώμονα την εκπόνηση ενός συνεκτικού σχεδίου δράσης για την ενσωμάτωση αυτών των πρακτικών στη

στρατηγική των ελληνικών επιχειρήσεων έτσι ώστε να ενισχυθεί η ανταγωνιστικότητα τους αλλά και συνάμα η παραγωγικότητα της εργασίας του προσωπικού που απασχολούν.

##### **Αναμενόμενα αποτελέσματα**

Η υλοποίηση της εν λόγω δράσης αναμένεται να επιφέρει:

- Μείωση του λειτουργικού κόστους,
- Αύξηση του βαθμού απόδοσης της λειτουργίας των logistics επιχειρήσεων,
- Βελτίωση της οργανωτικής δομής των επιχειρήσεων,
- Ευελιξία επιχειρήσεων logistics στο συνεχώς μεταβαλλόμενο επιχειρησιακό και οικονομικό περιβάλλον της χώρας.

##### **Υπεύθυνος υλοποίησης**

Ο αρμόδιος φορέας για την παρακολούθηση της υλοποίησης της δράσης είναι το Υπουργείο Υποδομών, Μεταφορών και Δικτύων σε συνεργασία με το Υπουργείο Ανάπτυξης και Ανταγωνιστικότητας.

##### **Περίοδος υλοποίησης δράσης**

Η υλοποίηση της δράσης αναμένεται να ξεκινήσει τα επόμενα έτη.

##### **Χρηματοδότηση δράσης**

Στη χρηματοδότηση της εν λόγω δράσης δύναται να συμμετέχει το Υπουργείο Υποδομών, Μεταφορών και Δικτύων, παρέχοντας κίνητρα στους εμπλεκόμενους φορείς ώστε να προβούν στην υλοποίηση της δράσης.

#### 3.13.2. Προώθηση ερευνητικών προγραμμάτων για την ανάπτυξη καινοτομιών στα logistics

##### **Υφιστάμενη Κατάσταση**

Η αξιοποίηση καινοτομικών πρακτικών διαδραματίζει καθοριστικό ρόλο στην ανάπτυξη και στη διάκριση των επιχειρήσεων. Ωστόσο, τα ερευνητικά προγράμματα ανάπτυξης νέων χαρακτηρίζονται ως δαπανηρά, ενώ πολλές φορές δεν επιφέρουν τα αναμενόμενα αποτελέσματα. Το γεγονός αυτό επιδρά ως ανασταλτικός παράγοντας για την ανάπτυξη ερευνητικών προγραμμάτων σε επιχειρησιακό επίπεδο στο κλάδο των logistics.

Επιπρόσθετα, ως ανασταλτικός παράγοντας λειτουργεί και η έλλειψη εξειδικευμένων στελεχών του κλάδου, οι οποίοι θα μπορούσαν να διεξάγουν ερευνητικά προγράμματα.

Ως εκ τούτου, θεωρείται απαραίτητη η συνεργασία του επιχειρηματικού τομέα καθώς και αυτή με την ακαδημαϊκή κοινότητα, έτσι ώστε να προωθηθούν ενέργειες ανάπτυξης καινοτομιών, που θα συμβάλλουν στη δημιουργία συγκριτικού πλεονεκτήματος για την ελληνική αγορά logistics.



### **Περιγραφή δράσης**

Στο πλαίσιο υλοποίησης της δράσης για προώθηση των ερευνητικών προγραμμάτων για την ανάπτυξη καινοτομικών πρακτικών στο κλάδο των logistics εμπίπτουν μεταξύ άλλων, οι εξής ενέργειες:

- Υποστήριξη εκπαιδευτικών ιδρυμάτων για την διεξαγωγή ερευνών αναφορικά με τα Logistics,
- Υποστήριξη συνεργασιών μεταξύ της ακαδημαϊκής κοινότητας και των επιχειρήσεων,
- Υποστήριξη συνεργασιών εντός του επιχειρησιακού περιβάλλοντος του κλάδου για την ανάπτυξη καινοτομιών,
- Επικοινωνία των αναγκών του κλάδου στις ακαδημαϊκές κοινότητες, έτσι ώστε το ερευνητικό έργο να είναι στοχευμένο στις απαιτήσεις του ιδιωτικού τομέα.

### **Αναμενόμενα αποτελέσματα**

Η υλοποίηση της εν λόγω δράσης αναμένεται να συμβάλει στην ανάπτυξη καινοτομικών λύσεων για την αποτελεσματικότερη λειτουργία και διαχείριση των δραστηριοτήτων logistics. Συγκεκριμένα:

- Δημιουργία συγκριτικού πλεονεκτήματος του ελληνικού κλάδου των logistics,
- Μείωση λειτουργικού κόστους,
- Αύξηση λειτουργικής αποδοτικότητας,
- Αποτελεσματικότερη διαχείριση του εμπορευματικού φορτίου,
- Βέλτιστη αξιοποίηση των πόρων της επιχείρησης,

- Μείωση χρονοβόρων διαδικασιών,
- Ανάπτυξη νέων υπηρεσιών.

### **Υπεύθυνος υλοποίησης**

Ο αρμόδιος φορέας για την παρακολούθηση και την υποστήριξη στην υλοποίηση της εν λόγω δράσης είναι το Υπουργείο Παιδείας και Θρησκευμάτων σε συνεργασία με τα Υπουργεία Υποδομών, Μεταφορών και Δικτύων καθώς και Ανάπτυξης και Ανταγωνιστικότητας.

### **Περίοδος υλοποίησης δράσης**

Η υλοποίηση της δράσης έχει ήδη ξεκινήσει ενώ αναμένεται να εντατικοποιηθεί τα επόμενα έτη.

### **Χρηματοδότηση δράσης**

Το Υπουργείο Παιδείας και Θρησκευμάτων καθώς και το Υπουργείο Ανάπτυξης και Ανταγωνιστικότητας δύναται να ενισχύσουν με χρηματικούς πόρους την υλοποίηση της εν λόγω δράσης.

### 3.14. Χρηματοδότηση (Funding)

#### 3.14.1. Κίνητρα για την ανάπτυξη του τομέα των Logistics

##### **Υφιστάμενη Κατάσταση**

Έχοντας αποτυπώσει τη σημασία του κλάδου για το σύνολο της εθνικής οικονομίας, η παροχή κινήτρων στις επιχειρήσεις που δραστηριοποιούνται στο κλάδο θεωρείται απαραίτητη, έτσι ώστε να επιταχυνθεί η ανάπτυξη του τομέα.

Θα πρέπει να σημειωθεί ότι στα πλαίσια ανάπτυξης της επιχειρηματικότητας, έχουν δοθεί κίνητρα (κυρίως οικονομικά) στις επιχειρήσεις του κλάδου. Ωστόσο, απαιτείται η ανάπτυξη στοχευμένων πρωτοβουλιών που θα επικεντρώνονται στις ανάγκες του κλάδου.

Πρακτικές παροχής κινήτρων εφαρμόζονται και σε άλλα κράτη- μέλη της ΕΕ. Χαρακτηριστικά παραδείγματα των πιο διαδεδομένων πρακτικών είναι η παροχή φορολογικών κινήτρων και η χρηματοδότηση για την αναβάθμιση των οχημάτων

##### **Περιγραφή δράσης**

Στο πλαίσιο της εν λόγω δράσης εμπίπτουν άμεσες και έμμεσες ενέργειες, οι οποίες αναμένεται να συμβάλλουν καθοριστικά στην ανάπτυξη του κλάδου.

Συγκεκριμένα, η παροχή οικονομικών κινήτρων (ενδεικτικά: μειωμένος φορολογικός συντελεστής για τα πρώτα έτη από την έναρξη λειτουργίας), χαρακτηρίζεται ως άμεση ενέργεια, που θα υποστηρίξει τις επιχειρήσεις τα πρώτα έτη της λειτουργίας τους.

Από την άλλη, οι έμμεσες ενέργειες αφορούν:

- Την εισαγωγή καινοτομικών πρακτικών και μεθόδων,
- Την μετεγκατάσταση των επιχειρήσεων σε επιχειρησιακά πάρκα,
- Την αντικατάσταση των παλαιών οχημάτων του μεταφορικού στόλου,

- Τη συμμόρφωση των επιχειρήσεων με την εθνική και την κοινοτική νομοθεσία,
- Την ανάπτυξη νέων υπηρεσιών (προστιθέμενης αξίας),
- Την ανάπτυξη εξαγωγικών δραστηριοτήτων,
- Την ανάπτυξη συνεργασιών και συνεργειών μεταξύ των επιχειρήσεων του κλάδου,

##### **Αναμενόμενα αποτελέσματα**

Η υλοποίηση της εν λόγω δράσης αναμένεται να συμβάλλει στην ανάπτυξη του συνολικού κλάδου των logistics. Συγκεκριμένα:

- Μείωση λειτουργικού κόστους,
- Εκσυγχρονισμός επιχειρήσεων logistics,
- Αύξηση λειτουργικής αποδοτικότητας,
- Μείωση χρονοβόρων διαδικασιών,
- Ανάπτυξη νέων υπηρεσιών.

##### **Υπεύθυνος υλοποίησης**

Ο αρμόδιος φορέας για την υποστήριξη στην υλοποίηση της εν λόγω δράσης είναι το Υπουργείο Οικονομικών σε συνεργασία με τα Υπουργεία Υποδομών, Μεταφορών και Δικτύων καθώς και Ανάπτυξης και Ανταγωνιστικότητας.

##### **Περίοδος υλοποίησης δράσης**

Η υλοποίηση της δράσης έχει ήδη ξεκινήσει ενώ αναμένεται να εντατικοποιηθεί τα επόμενα έτη.

##### **Χρηματοδότηση δράσης**

Το Υπουργείο Οικονομικών καθώς και τα Υπουργεία Ανάπτυξης και Ανταγωνιστικότητας και Υποδομών, Μεταφορών και Δικτύων δύναται να ενισχύσουν με χρηματικούς πόρους την υλοποίηση της εν λόγω δράσης.

#### 3.14.2. Ένταξη δράσεων της εφοδιαστικής αλυσίδας στην ΝΠΠ

##### **Υφιστάμενη Κατάσταση**

Η υποστήριξη του κλάδου των logistics μέσα από τις δράσεις της Νέας Προγραμματικής Περιόδου (2014-2020), έχει ουσιαστικό και τυπικό χαρακτήρα.

Συγκεκριμένα, ο τυπικός χαρακτήρας επικεντρώνεται στο γεγονός ότι η ένταξη του κλάδου στο Επιχειρησιακό Στρατηγικό Πλαίσιο Αναφοράς, αποτυπώνει τη βαρύτητα που έχουν τα logistics για

το σύνολο της εθνικής οικονομίας, ενώ ο ουσιαστικός χαρακτήρας διαφαίνεται μέσα από την εισροή σημαντικών χρηματικών πόρων στις δραστηριότητες του κλάδου.

##### **Περιγραφή δράσης**

Στο πλαίσιο υλοποίησης της δράσης για την ένταξη των logistics στη Νέα Προγραμματική Περίοδο

2014-2020, μεταξύ άλλων, εμπíπτουν οι εξής ενέργειες:

- Προώθηση των αναγκών της εθνικής στρατηγικής Logistics μέσα από τη δημιουργία ενός ενιαίου επιχειρησιακού προγράμματος για τα logistics,
- Αναγνώριση συνεργιών με άλλα επιχειρησιακά προγράμματα (πχ μεταφορές, επιχειρηματικότητα, ανθρώπινο δυναμικό, καινοτομία, κτλ) και στοχοθέτηση τους με βάσει τις προτεραιότητες της εθνικής στρατηγικής Logistics.

#### **Αναμενόμενα αποτελέσματα**

Η υλοποίηση της εν λόγω δράσης αναμένεται να συμβάλλει στην ανάπτυξη του συνολικού κλάδου των logistics, ενώ σε επιχειρησιακό επίπεδο αναμένεται να συνδράμει στα εξής:

- Εκσυγχρονισμός επιχειρήσεων logistics,
- Ανάπτυξη επενδυτικών πρωτοβουλιών στο κλάδο των logistics,
- Αύξηση λειτουργικής αποδοτικότητας,
- Μείωση χρονοβόρων διαδικασιών,
- Ανάπτυξη νέων υπηρεσιών.

#### **Υπεύθυνος υλοποίησης**

Ο αρμόδιος φορέας για την υποστήριξη στην υλοποίηση της εν λόγω δράσης είναι το Υπουργείο Οικονομικών σε συνεργασία με τα Υπουργεία Υποδομών, Μεταφορών και Δικτύων καθώς και Ανάπτυξης και Ανταγωνιστικότητας.

#### **Περίοδος υλοποίησης δράσης**

Η περίοδος υλοποίησης της δράσης συμπίπτει με την έναρξη της νέας προγραμματικής περιόδου 2014-2020.

#### **Χρηματοδότηση δράσης**

Το Υπουργείο Ανάπτυξης και Ανταγωνιστικότητας σε συνεργασία με το Υπουργείο Υποδομών, Μεταφορών και Δικτύων δύναται να ενισχύσει με χρηματικούς πόρους την υλοποίηση της εν λόγω δράσης.

